



**ERHVERV
NORDDANMARK**
CHAMBER OF COMMERCE

Beretningen 2020/21





2	Forord
6	Væsentlige begivenheder
18	Nye medlemmer
22	Mærkesager
24	Erhverv Norddanmark i tal
25	Repræsentationer
30	De stærkeste netværk
32	Arrangementer
41	I medierne
42	Sponsorer
44	Økonomi

Forord

Som ventet har tiden siden Erhverv Norddanmarks første virtuelle generalforsamling i foråret 2020 været stærkt præget af coronavirus. Arrangementer er blevet flyttet eller aflyst, fokus er rykket fra et oftest ganske langsigtet til et meget mere kortsigtet perspektiv og i en længere periode har sekretariatets medarbejdere på skift måttet arbejde hjemmefra. Og ude blandt vores medlemmer har det til tider været endog overordentlig vanskeligt at drive blot nogenlunde normal virksomhed.

For Erhverv Norddanmarks vedkommende har fokus i høj grad været på optimering af alle tænkelige muligheder for understøttelse af erhvervslivet. Et enkelt eksempel: I regi af Aalborg Erhvervsråds formandskab har vi drøftet og været med til at sikre solide kommunale initiativer. Uanset om det gælder udskydelse af dækningsafgift, fremrykning af betalinger og igangsætning af anlægsarbejder, har vi presset på - og jeg er glad for at kunne sige, at kommunen har været lydhør.

Af andre succeser fra det seneste år vil jeg nævne tre: Placering af klyngecentre i Nordjylland, betydelig styrkelse af Invest in Aalborg og ansættelse af en erhvervsdirektør i Aalborg Kommune.

- At flere af de nye klyngecentre får nordjyske rødder, ville bestemt ikke være sket uden en massiv indsats fra blandt andre Erhverv Norddanmarks side, så også vores landsdel er centralt repræsenteret i de nationale klynger, der skal skabe innovativt samarbejde mellem forskere og virksomheder. Man kan roligt sige, at det begyndte skidt, men heldigvis endte det lykkeligt, så ikke langt det meste - som den oprindelige disponering reelt lagde op til - blev placeret i hovedstadsområdet. Sådan kunne det meget vel være gået, hvis ikke vi og andre centrale aktører havde kastet kræfterne ind i at modarbejde en truende centralisering.
- Vi har gennem flere år over for politikere og embedsmænd påpeget nødvendigheden af en markant opskalering af Invest in Aalborg, hvis der virkelig skal komme resultater ud af den kommunale indsats for at tiltrække investeringer, virksomheder og arbejdspladser. Det lykkedes i efteråret 2020, hvor Invest in Aalborg fik forøget budgettet med 5 mio. kr. Nu gælder det udmøntningen af indsatsen og også her ønsker vi at sætte vores fingeraftryk på, hvor der bliver sat ind og hvordan.
- Endelig er der Aalborgs ansættelse af ny erhvervsdirektør pr. årsskiftet. Vi pointerede i processen behovet for at finde en person med både indsigt i og praktisk erfaring fra privat erhvervsliv - og vi var med plads i ansættelsesudvalget med til at finde personen. Det har med coronanedlukning ikke været optimale vilkår at begynde under, men vi er sikre på, at erhvervsdirektøren sammen med det politiske niveau, partnerne i erhvervsrådet og Business Aalborgs stab vil formå at trække tingene i den rigtige retning.



Retter vi blikket mod 2021, er det altoverskyggende mål, at Den Tredje Limfjordsforbindelse får sin anlægslov. I februar kom Vejdirektoratets opdatering af VVM-rederegørelsen og i april fremlagde regeringen sit oplæg til en infrastrukturplan, hvor vi med lettelse kunne konstatere, at Den Tredje Limfjordsforbindelse med linjeføring over Egholm nu er en politisk realitet. Heldigvis er ingen folketingsmedlemmer valgt i Nordjylland i tvivl om, hvilke forhold der gør sig gældende her. Og den store majoritet af dem er helt på det rene med, hvor afgørende det er, at forbindelsen får den længe ventede anlægslov - i år. Kun på den måde kan vi sikre, at Vendsyssel og Nordjylland bliver ved med at være en del af helheden.

Det er fortsat for tidligt at sige, hvor vi lander, når coronaudfordringerne er forbi. For mange af Erhverv Norddanmarks medlemmer handler

det lige nu om to centrale spørgsmål: Kommer jeg til at overleve denne krise? Og hvis: Hvordan? Først derefter kommer overvejelser om den videre udvikling af den enkelte virksomhed. Uanset hvad: Erhverv Norddanmark har været her i 590 år. Med andre ord har vi gjort rejsen med gennem både pest, den spanske syge og verdenskrige. Og vi vil også være her, når coronavirus er fortid. Vores fornemmeste opgave vil til den tid - ganske som i dag - være aktivt at medvirke til, at Aalborgregionen er attraktiv at drive og udvikle virksomhed i.

Rasmus Haugaard
Formand



Ældst. Størst. Stærkest.



VÆSENTLIGE BEGIVENHEDER

Marts 2020

Generalforsamling 2020

2020-udgaven var den formentlig mest usædvanlige generalforsamling i Erhverv Norddanmarks snart 600 år lange historie. I lyset af de forholdsregler, det få dage forinden var udstukket fra myndighederne for at undgå yderligere spredning af coronavirus, besluttede vi ikke at gennemføre et fysisk arrangement, hvor mange mennesker ville mødes.

I stedet blev det elektronisk - takket være vores business-sponsor Delegate, der på rekordtid tilpassede en digital platform til vores specifikke formål.



De nye bestyrelsesmedlemmer

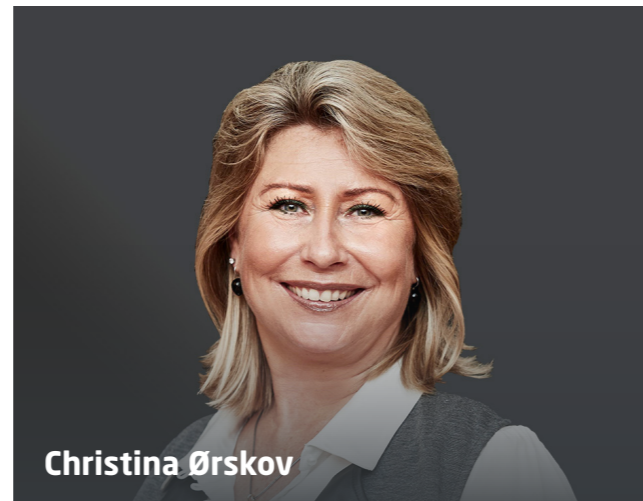
På generalforsamlingen blev der valgt tre nye ordinære medlemmer samt to suppleanter til bestyrelsen.

De nye er de hidtidige suppleanter **Henrik Lundum**, der er adm. direktør for NOVI A/S, og **Christina Ørskov**, direktør for Orskov Yard A/S. Desuden blev direktør **John Lundsgaard** fra Spar Nord Bank A/S valgt. Nye i bestyrelsen er også suppleanterne **Søren Samuelsen** og **Henrik Bjørn**, der er henholdsvis direktør for Tech College og partner hos Beierholm og lokal repræsentant for Dansk Erhverv.

I kraft af pkt. 5.2 i de reviderede vedtægter indtrådte også ErhvervsNetværk 9220s formand **Mette Schmidt** i bestyrelsen. I det daglige er hun Head of Technical Department hos Port of Aalborg. Desuden blev bestyrelsen suppleret med særligt tilknyttede i form af erhvervsmægler **Steen Royberg** fra Nordicals, Chief Commercial Officer **Kjartan Ross** fra Port of Aalborg samt særlig rådgiver **Steen Bjerre** fra kommunikationsministeriet.dk.

Endelig er der tradition for, at formanden for Trademark Future Lounge deltager i bestyrelsesmøderne - det er aktuelt **Anders Vestergaard Thomsen**, der er afdelingsdirektør for forretningsudvikling erhverv hos Sparekassen Vendsyssel.

Da Morten Haugaard Jacobsen besluttede at træde ud af bestyrelsen i forbindelse med, at han forlod stillingen som nordjysk regionsdirektør hos COWI A/S, avancerede Søren Samuelsen fra posten som suppleant til ordinært bestyrelsesmedlem. Det skete i maj 2020.



Marts 2020

Digitalisering af eksportdokumenter

I lyset af coronarestriktionerne opfordrede vi alle eksporterende medlemmer til at benytte den nye digitale platform til eksportdokumenter, som Dansk Erhvervs carnet- og certifikatservice tilbyder gennem Erhverv Norddanmark.

Der er tale om en service, hvor eksportvirksomheder kan udarbejde, dele og sende dokumenter - og som også i krisetider uhindret og risikofrit holder gang i eksporten af danske varer. Platformen skal dog ses i et længere perspektiv end den aktuelle situation, idet det handler om både at opbygge robusthed mod eksterne trusler og at sikre den mest smidige forretningsgang, når det gælder eksportdokumenter.

Maj 2020

Samarbejde skal styrke erhvervslivet yderligere

Selvom den ene er fra 1431 og fokuserer på Aalborg-regionen i bredere forstand, mens den anden er fra 2011 og koncentrerer sig skarpt om postnummer 9220, kan man godt finde fælles ståsted. Det skete da også, da vi indgik et strategisk samarbejde med ErhvervsNetværk 9220 om en koordineret indsats for udvikling af erhvervslivet.

Begge organisationer vil eksistere, som medlemmerne kender dem i dag, men vi vil fordele visse opgaver på en anden måde end hidtil. Således vil ErhvervsNetværk 9220 i relation til erhvervspolitiske aktiviteter og



tiltag koncentrere sig om det østlige Aalborg, mens vi tager os af den del, der rækker uden for dette geografiske område. Vi har samtidig aftalt, at det er ErhvervsNetværk 9220, der bærer førertrøjen i relation til bæredygtighed, miljø, klima og energi.

Maj 2020

Green Hub Denmark

Vi var blandt initiativtagerne til og partnerne i det ambitiøse projekt Green Hub Denmark, der forener erhvervsliv, energiforskere, offentlige myndigheder og forbrugere i et storskala-testområde, der skal være global rugekasse for morgendagens grønne løsninger på klimakrisen.

Med udgangspunkt i regeringens klimamål fandt en række af Nordjyllands mest markante private og offentlige aktører sammen om at gøre Aalborg til Green Hub Denmark. Parterne er klar med op mod 5 mia. kr. til initiativet, der skal fremme både jobskabelse og den grønne omstilling af samfundet gennem udvikling, test og anvendelse af bæredygtige teknologier på tværs af forsyningsområder, erhvervsliv og forbrugere.

Foruden Erhverv Norddanmark er Green Hub Denmark partnere Aalborg Kommune, Port of Aalborg, Aalborg Universitet, DI Aalborg, ErhvervsNetværk 9220, Aalborg Forsyning, RenoNord, Himmerland Boligforening, Invest in Aalborg, House of Energy og Business Region North Denmark.

August 2020

TV2 Nord flytter ind

Hos TV2 Nord var der længe et ønske at have en Aalborgredaktion og med vores mellemkomst blev det en realitet: To reportere og videojournalister bemander nu på skift en redaktion, der har til huse i samme bygning som vores sekretariat. Vi har ikke af den grund nogen særlig placering i forhold til at komme i tv, men glæder os over, at tv-stationen fra basen i Aalborg nu har betydeligt nemmere ved at dække blandt andet erhvervsnyheder.



August 2020

Væk med forhindringerne

Det er løbende i vores fokus at få stillet skarpt på nogen af de barrierer, der forhindrer et bedre samarbejde mellem studerende fra Aalborg Universitet og nordjyske virksomheder. Målet er, at forhindringerne skal væk og at samarbejdet skal være enkelt og let tilgængeligt.

Derfor holdt vi i august 2020 en workshop med deltagere fra Aalborg Universitet, de studerende og erhvervslivet for at få belyst nogle af forhindringerne og fundet mulige løsninger. Og mod årets slutning fulgte den første udgave af North Denmark Career Convention, hvor det lykkedes at få matchet over 20 praktikforløb, studiejobs eller ordinære jobs.



12



November 2020

Eksportfremstød

Også eksport er et af de områder, hvor vi bestræber os på at gøre en ekstra indsats for medlemmerne. Gennem de senere år har vi udbygget vores netværk af kontakter rundt om i verden og i august 2020 fulgte så det første webinar i en serie af eksport-orienteringer. På en knivskarp halv time gav Thomas Riebs, der er vores mand i Sydcalifornien, en orientering om *do & don't* i USA. Og om hvordan man med den rette hjælp i form af *boots on the ground* kan få gjort eksporten til USA spektakulær.

Senere på efteråret fulgte et yderst interessant møde Indiens ambassadør i Danmark med fokus på samarbejds-muligheder mellem Nordjylland og Indien, blandt andet inden for områderne cleantech,

arkitektur, design, rent vand, spildevands-håndtering og forskning.

I november 2020 kom så det store gennembrud, da Energistyrelsen gav tilsagn om tilskud til otte projekter til fremme af dansk energieksportindsats gennem udbygning af Danmarks myndigheds-samarbejde på fremtidige vækstmarkeder via offentlig-private samarbejder. Dermed kunne vi realisere projektet "DKLA - Export of Danish Energy Technology to Los Angeles", hvor vi samarbejder med offentlige nøgle-aktører i Los Angeles. Projektet skal styrke små og mellemstore energivirksomheders eksportmuligheder i Californien - naturligvis med et særligt fokus på Nordjylland.

Beretning / 13

November 2020

Klyngecentre til Nordjylland

Store dele af 2020 arbejdede vi sammen med en række aktører målrettet på at sætte et nordjysk aftryk på en eller flere af de nye nationale klynger, der skal skabe innovativt samarbejde mellem forskere og virksomheder. Så meget desto større var glæden, da det stod klart, at hovedkvarteret for Energy Cluster Denmark kommer til Aalborg, mens klyngen for Maritime erhverv og logistik får kontor i Frederikshavn. Desuden bliver klyngerne Miljøteknologi, Fødevarer og bioressourcer, Life science og velfærdsteknologi, Byggeri og anlæg, Avanceret produktion,



Digitale teknologier samt Robot- og drone-teknologi repræsenteret i Nordjylland.

December 2020

Det kommunale erhvervsklima

Temperaturmålingen af erhvervsklimaet i de danske kommuner, som Dansk Industri udarbejder hvert år, blev som så meget andet coronaramt og det blev derfor først til udgivelse i årets sidste måned.

Mens Aalborg gennem de seneste tre år har oplevet en støt udvikling i den rigtige retning - fra nummer 69 i 2017 over en 51.-plads i 2018 til nummer 45 i 2019 - tog den nordjyske hovedstad i den aktuelle måling gevaldig tur væk fra de bedste placeringer. Aalborgs 64.-plads var således ét af de budskaber, man kunne udlede af analysen. Mens blandt andre Brønderslev og Vesthimmerland også faldt tilbage i sammenligning med 2019-placeringerne, var der markante fremgange at spore i flertallet af de

øvrige nordjyske kommuner. Eksempelvis gik Rebild fra nr. 35 til nr. 11, men også Frederikshavn, Hjørring, Jammerbugt, Morsø og Mariagerfjord bevægede sig klart i den rigtige retning.

Det burde ikke være en umulighed for Aalborg at gøre det betydeligt bedre. For eksempel var kommunen i 2013 i stand til at opnå en 25.-plads. Der skal naturligvis en kraftanstrengelse til, for at nå det niveau igen, men med det rette fokus og den rette organisation er vi ikke i tvivl om, at operationen vil kunne lykkes. Så meget desto mere var det godt at se, at Aalborg ved årsskiftet 2020-21 fik en erhvervsdirektør med stor indsigt i og praktisk erfaring fra det private erhvervsliv.

Nordjysk Temperaturmåling



Januar 2021

Sammen med Spar Nord og Det Nordjyske Mediehus har vi taget initiativ til en kvartalsvis temperaturmåling af den nordjyske udvikling. I den første udgivelse i januar 2021 var der tale om et sammenejet aktivitetsindeks, der målte aktivitet inden for bolig- og arbejdsmarkedet (arbejdsløshed), konkurer og tvangsauktioner. Der indgik desuden mikrodata fra Spar Nord om privatforbrug og eksport målt på udviklingen i de samlede korttransaktioner hos bankens privatkunder og transaktioner i valuta foretaget af dens erhvervskunder.

Temperaturmålingen, der baserer sig på egne data såvel som eksterne kilder såsom Danmarks Statistik, Dansk Erhverv og Dansk Industri, giver blandt andet et indblik i regionens eksport. Blandt andet kan man se, at der målt på brancher er flest nordjyske virksomheder inden for handel og transport, hvilket formentlig hænger sammen med, at Nordjylland er stor på handelsvirksomheder

inden for blandt andet fødevarer, ligesom regionen er et knudepunkt for transport til de øvrige skandinaviske lande.

Ikke overraskende er de største eksportmarkeder Tyskland, Norge og Sverige. En måske lidt uventet kendsgerning er, at hverken Storbritannien eller USA vægter meget i den nordjyske eksport. Et godt bud på dette kan være, at den nordjyske eksport til disse destinationer primært er varer fra landbruget (Storbritannien) og inden for elektronik (USA). Til sammenligning er der på nationalt plan størst eksport til USA efterfulgt af Tyskland, Storbritannien, Norge og Kina (Danmarks Statistik 2019).

I april udkom anden udgave af Nordjysk Temperaturmåling med såvel data for 4. kvartal 2020 som et blik på forventningerne til 2021 som helhed.



DEN TREDJE LIMFJORDSFORBINDELSE

Februar 2021

Hele perioden igennem var vi i tæt dialog med ikke mindst nationale politikere om realiseringen af Den Tredje Limfjordsforbindelse - alt imens vi ventede på Vejdirektoratets opdatering af VVM-redegørelsen for linjeføringen via Egholm. Offentliggørelsen var programsat til december 2020, så januar og endelig primo februar 2021.

Selvom der er skiftet regnemodel undervejs, kan man af Vejdirektoratets data tydeligt se, at "projektet er samfundsøkonomisk rentabelt, da netto nutidsværdien er positiv (242 mio.

kr.) og den interne rente er på niveau med diskonteringsrenten (3,3%)." Vælger man at gennemføre det alternativ, som Vejdirektoratet anbefaler, er den interne rente 3,5%. Vejdirektoratet anfører i sit samfundsøkonomiske notat, at det "primært (er) brugereffekterne i form af tidsgevinster, dvs. trafikanterne nu kan komme hurtigere frem, der bidrager til de positive effekter".

Videre hedder det, at den samlede effekt er på 5.019 mio. kr. og Vejdirektoratet pointerer, at dette "er på højde med andre motorvejsprojekter."

I juridisk forstand er det en statslig opgave at sikre fremkommelighed, når der er tale om trafikstrækninger ejet af staten. Lige så væsentligt er dog det udviklingsmæssige argument - altså at det er statens opgave at sikre forudsætningerne for, at en given landsdel kan udvikle sig i takt med de øvrige dele af helheden. Virkelighedens verden er jo, at Den Tredje Limfjordsforbindelse handler langt mere om Vendsyssel end om Aalborgområdet. Det hænger sammen med, at god og sikker infrastruktur er en forudsætning for, at et område kan fungere optimalt. Sørger man

ikke for løbende at vedligeholde og udbygge infrastrukturen, gør man sig skyldig i at save et område - i dette tilfælde en central del af Nordjylland beboet af vel omkring 40 procent af regionens befolkning - af resten af landets udvikling.

Vi sætter vores lid til, at et samlet folketing er helt klar over de forhold, der gør sig gældende i Nordjylland - både nord og syd for Limfjorden. Og at dets medlemmer vil sørge for, at Den Tredje Limfjordsforbindelse i 2021 får den længe ventede anlægslov.

NYE MEDLEMMER

Erhverv Norddanmark har kun den styrke, medlemmerne giver os. Derfor bestræber vi os på til stadighed at øge antallet af medlemmer - og dermed den kraft, hvormed vi kan gøre erhvervslevets synspunkter gældende.

Udviklingen har de senere år været ganske positiv, men i 2020-21 har vi grundet coronavirus måttet konstatere to forhold: Der er kommet færre nye medlemmer end det seneste par år - og der har været en større afgang af medlemmer, når vi sammenligner med samme periode.

Dette er vores nye medlemmer siden opgørelsen i den seneste beretning:

Advisory Nord ApS

Indehaver Kristina Skovgaard Pedersen

BEMÆRK Kommunikation

Kommunikationsrådgiver og indehaver Julie Dalsgaard

Better World Consulting

Partner Thomas Thomsen

Brüel Systems A/S

CEO Peter Jessen

Business Institute A/S

Direktør Lars Ib

Anders Outzen

Camping Agenten ApS (Trademark)

Camping Agenten ApS

Direktør Peter Outzen

Click Foto

Indehaver Jes Bo Asmussen

Energy Cluster Denmark

CEO Glenda Napier

Fonden NordVirk

Direktør Stepan Lee

Geopartner Landinspektører A/S

Landinspektør Anders Flensborg Iversen

Green Instruments A/S

Managing Director Oluf Sigh

Henriette Søvind

Indehaver Henriette Søvind

Hjortlund Medier

Ejer Søren Hjortlund

HMK A/S

CEO Peter Ferlev Jensby

Hytek A/S

Adm. direktør Johnny Hauberg

Hanne Lene Hørsholm (Seniorgruppen)

Intech International A/S

CEO Kim Weidemann

Jysk Energi A/S

Key Account Manager Jesper Boye

Konsulent Knud Kristensen

Indehaver Knud Kristensen

Maskinfabrikken Fuglsangs Eftf.

A/S: CEO Lars Christiansen

Online Manager Morten Aamann Slothuus

Mogens Daarbak A/S (Trademark)

Mosaikhjørnet A/S

Butikschef Tommy Quistgaard Henriksen

Ejendomsmægler og medejer Thomas Skifter Andersen

Mæglerhuset (Trademark)

Erhvervsmægler Nikolaj Kjelder

Nordicals (Trademark)

Erhvervsrådgiver Emil Kusk

Nordjyske Bank (Trademark)

Geografisk fordeling af medlemmerne

Passion Sales

Ejer og indehaver Dorte Estrup

Advokat Mathias Bartholdy

Patrade A/S (Trademark)

Advokatfuldmægtig Sabrina Uhrenholt

Patrade A/S (Trademark)

Commercial Manager - Real Estate

Jeppe Faber

Port of Aalborg (Trademark)

Quist Wine

Indehavere Lene & Kim Quist

Raakilde

Indehaver Lars Jespersen

Bente Schou (Seniorgruppen)

Sina Harbo

- Fra Mere til Bedre Læring

Ejer Sina Harbo

Afdelingsdirektør Jesper Cebula Rasmussen

Spar Nord Bank (Trademark)

Spurto ApS

Direktør Gitte Melph

Advokat Camilla Vinther Hansen

STORM Advokatfirma P/S (Trademark)

StraBI Consult ApS

Adm. direktør Martin Søvsø

Söderberg & Partners Aalborg

Partner Kim René Lund

Targets ApS

Partner Lars Søndergaard

TeamBusiness ApS

Founder og adm. direktør Trine Dahl Holm

Viggo Jørgensen (Seniorgruppen)

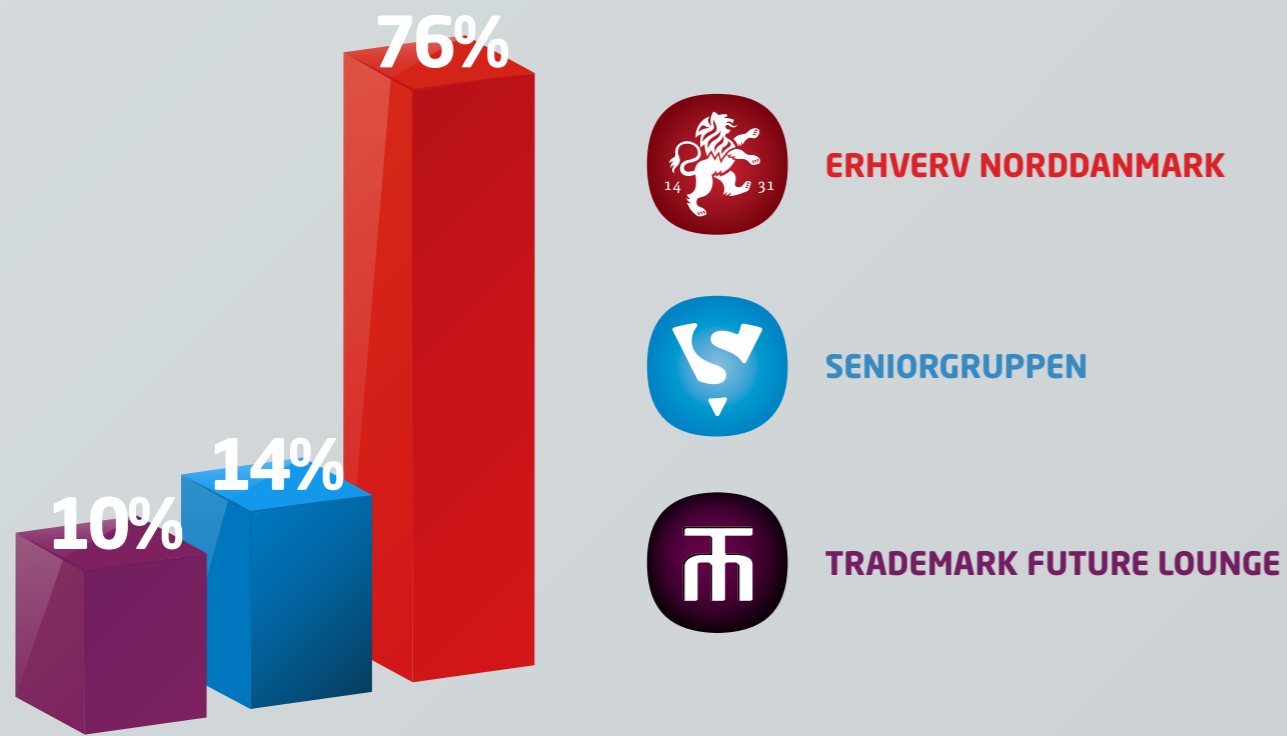
WeCare ApS

Direktør Lasse Bach Ørvad

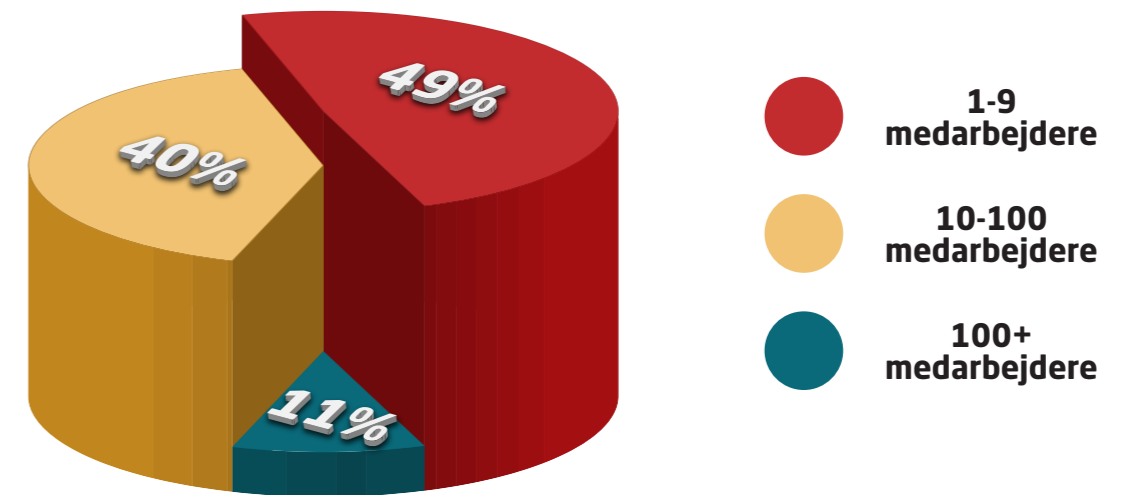
HR-konsulent Jakob Aarup Adelhard

Aalborg Forsyning (Trademark)

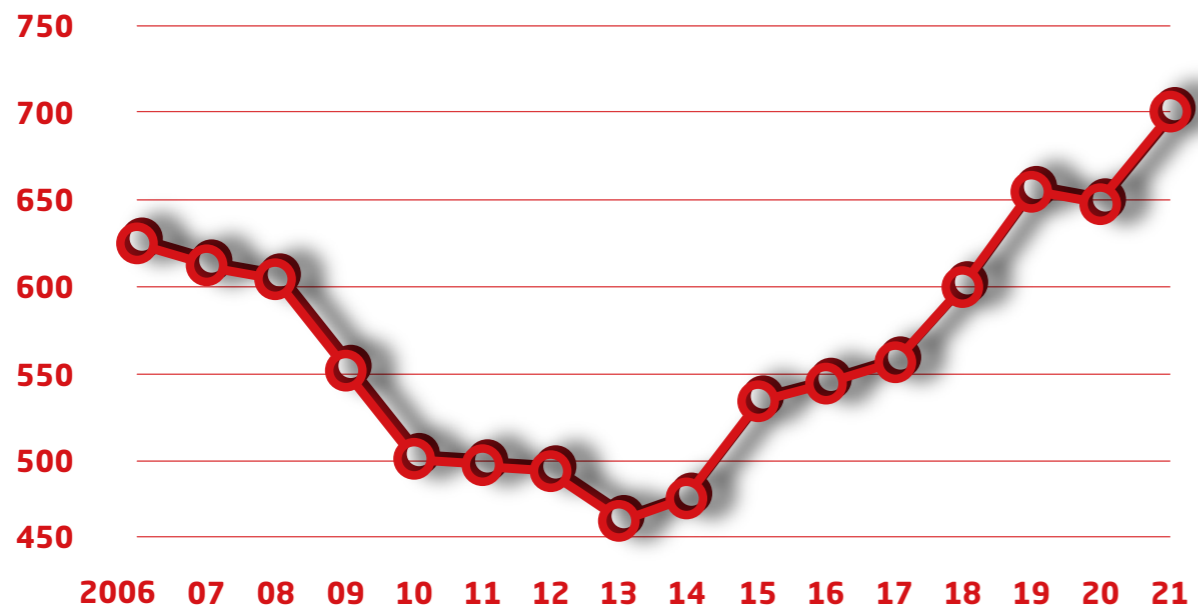
Medlemssammensætning



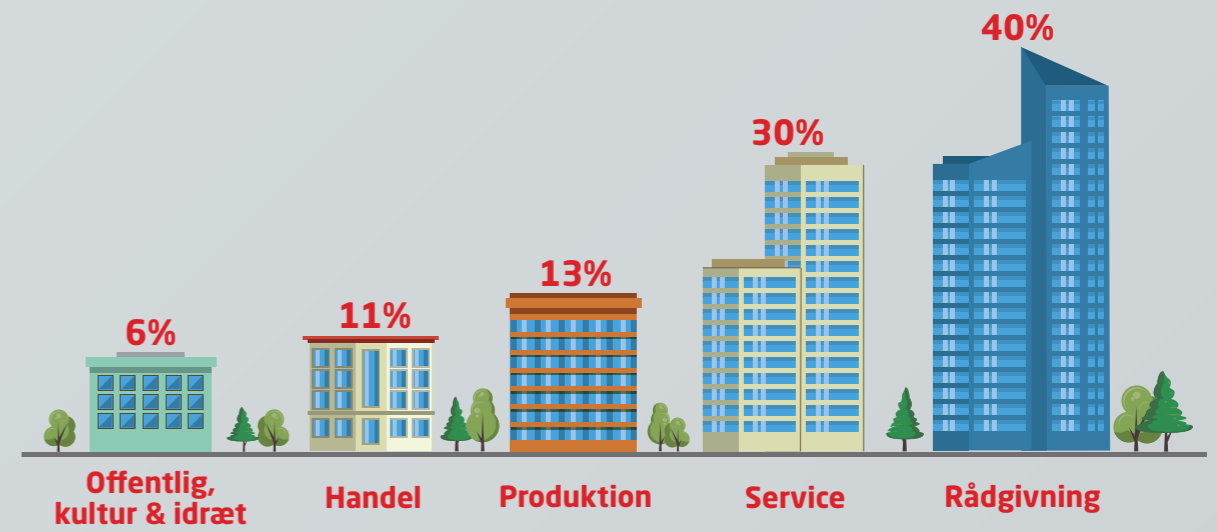
Virksomhedsstørrelse



Medlemsudvikling



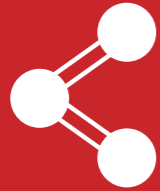
Medlemmernes fordeling på brancher



MÆRKESAGER

Realiseringen af Erhverv Norddanmarks mission sker blandt andet ved at fokusere på mærkesager. Aktuelt drejer det sig om disse:

INFRASTRUKTUR



BESKÆFTIGELSE



VÆKST



UDDANNELSE



KULTUR



INFRASTRUKTUR

Vi vil sikre, at Den Tredje Limfjordsforbindelse etableres med vestlig linjeføring over Egholm

- gennem påvirkning af ledende landspolitikere

Vi vil sikre, at samfundet er bedst muligt forberedt på fremtidens transportformer

- gennem etablering og udbygning af nødvendig infrastruktur

Vi vil sikre stadig nemmere, billigere og mere bæredygtig transport af personer og produkter

- gennem fortsat udbygning af internationale luft- og søfartsforbindelser

UDDANNELSE

Vi vil sikre, at virksomhederne har de nødvendige faglige kompetencer, når der er behov for dem

- gennem tilstedeværelse i ledende organer for enhver uddannelsesinstitution relevant for erhvervslivet

Vi vil sikre, at udbuddet af pladser af høj kvalitet i international grundskole til stadighed tilpasses konkrete behov

- gennem fortsat dialog med private og offentlige skoleudbydere

BESKÆFTIGELSE

Vi vil sikre, at kandidater fra videregående uddannelser får stærkere tilknytning til erhvervslivet og dermed øgede muligheder for ansættelse som nyuddannede

- gennem opbakning til AAU Case Competition
- gennem støtte til projektarbejder og lignende med relevans for erhvervslivet
- gennem udbygget samarbejde med AAU Business School

Vi vil sikre, at der bliver gjort en særlig indsats for at fastholde nyuddannede i regionen

- gennem etablering af en turnusordning, hvor kandidater fra videregående uddannelser i en periode sikres ansættelse hos og får stærkere tilknytning til virksomheder i regionen

VÆKST

Vi vil sikre tiltrækning af investeringer, virksomheder og arbejdspladser

- gennem stærk repræsentation af privat erhvervsliv i Invest in Aalborg og lignende organer

Vi vil sikre, at små virksomheder med potentiale kan vokse sig store

- gennem etablering af et nordjysk acceleratorprogram

Vi vil sikre bedre grundlag for virksomheders eksport

- gennem styrkelse af relationer med udvalgte markeders handelskamre og lignende

Vi vil sikre virksomhederne nem og hurtig vej ind til Aalborg Kommune og Aalborg Universitet

- gennem etablering af én indgang for erhvervslivet

Vi vil sikre fortsat udvikling af detailhandlen i det centrale Aalborg

- gennem fastholdelse og udbygning af attraktiv infrastruktur

Vi vil sikre erhvervsrelevant anvendelse af den del af dækningsafgiften, der ikke er øremærket Den Tredje Limfjordsforbindelse

- gennem påvirkning af ledende politikere i Aalborg Kommune

KULTUR

Vi vil sikre øget sammenhæng mellem erhvervs- og kulturliv

- gennem etablering og drift af et netværk med fokus på Corporate Cultural Responsibility

ERHVERV NORDDANMARK I TAL

Erhverv Norddanmark er grundlagt som Guds Legems Lav senest i

1431

- deriblandt

495

virksomheder

Vi har medlemmer i

9 af de nordjyske kommuner

Ved årsskiftet havde organisationen

648

medlemmer

Medlemsvirksomhederne har omkring

50.000

medarbejdere

- og i yderligere

10 danske kommuner

REPRÆSENTATIONER

Erhverv Norddanmark har en række mærkesager, vi kæmper for. Det har vi altid haft - og gjort. For 500 år siden handlede det om de ting, der optog købmændene i Aalborg, mens det nu er emner med bred interesse for erhvervslivet og den region, det er en del af.

Vores indsats kommer blandt andet til udtryk gennem repræsentation i en vifte af eksterne råd, nævn, udvalg og fonde, hvor vi varetager erhvervslivets interesser. Det sker gennem medlemmer af bestyrelsen og øvrige medlemmer af organisationen.

Uddannelse er en hovedhjørneste for os - og har været det siden vi i 1870'erne var med til at grundlægge **Aalborg Handelsskole**. Efterfølgende har vi blandt andet engageret os i etableringen af den internationale afdeling på **Skipper Clement Skolen**,

ligesom vi på forskellig vis er repræsenteret i såvel **University College Nordjylland** som **Aalborg Universitet**.

Vores engagement i erhvervslivet er også meget omfattende. Det spænder fra formandskabet for **Aalborg Erhvervsråd** over en række kommunale råd og udvalg til **Det Grønlandske Hus** i Aalborg, **Interforce Region Nordjylland** og **Komiteén for en 3. Limfjordsforbindelse.nu**.

Endnu et centralt område er kultur og sport. Her er vi blandt andet repræsenteret i bestyrelserne for **Aalborg Kongres & Kultur Center**, **Kunsten Museum of Modern Art**, **Utzon Center**, **Springeren Maritimt Oplevelsescenter** og **Ordkraft**, ligesom vi er at finde i eksempelvis **Elite Sport Aalborg** og **Aalborg Zoos bygge- og udviklingsfond**.



Kunsten



Utzon





* Udpeget af Erhverv Norddanmark

- **Danske Maritime - bestyrelsen**
Direktør Christina Ørskov, Orskov Yard A/S
- **Dansk Erhverv Aalborg**
Partner Henrik Bjørn, Beierholm
- **Det Grønlandske Hus i Aalborg - bestyrelsen**
Relationschef og medejer Gitte Lunde Andersen, Vingård Nygårdsminde*
- **DI Vendsyssel - bestyrelsen**
Direktør Christina Ørskov, Orskov Yard A/S
- **Erhvervshus Nordjylland - NEA-styregruppen**
Direktør Søren Samuelsen, Tech College
- **Erhvervshus Nordjylland - styregruppen for flere højtuddannede i nordjyske virksomheder ("Vækst via Viden 2.0")**
Partner Henrik Bjørn, Beierholm*
- **ErhvervsNetværk 9220 - bestyrelsen**
Head of Technical Department Mette Schmidt, Port of Aalborg
- **Fonden for Entreprenørskab Region Nordjylland - bestyrelsen**
Adm. direktør Henrik Lundum, NOVI A/S
- **Fonden Kattegat Silo - bestyrelsen**
Direktør Christina Ørskov, Orskov Yard A/S
- **Frederikshavn Erhvervsråd - bestyrelsen**
Direktør Christina Ørskov, Orskov Yard A/S
- **Green Hub Denmark - bestyrelsen**
Partner Rasmus Haugaard, Haugaard-Braad* samt Head of Technical Department Mette Schmidt, Port of Aalborg
- **Interforce Region Nordjylland**
Direktør Kurt Bennetsen, Erhverv Norddanmark*
- **International House North Denmark - Advisory Board**
Direktør Kurt Bennetsen, Erhverv Norddanmark*
- **Invest in Aalborg - ambassadørkorps**
Partner Rasmus Haugaard, Haugaard-Braad*
- **Klimapartnerskabet for den energitunge industri**
Direktør Michael Lundgaard Thomsen, Aalborg Portland A/S
- **Komitéen for en 3. Limfjordsforbindelse.nu**
Erhvervsmægler Steen Royberg, Nordicals*
- **Lederne Himmerland - bestyrelsen**
Direktør Søren Samuelsen, Tech College
- **MARsters - bestyrelsen**
Chief Commercial Officer Kjartan Ross, Port of Aalborg
- **MNF (Maritime Network Frederikshavn)**
Direktør Christina Ørskov, Orskov Yard A/S
- **Naval Team Denmark**
Direktør Troels Severinsen, Logimatic
- **Netværk for Bæredygtig Erhvervsudvikling - bestyrelsen**
Head of Technical Department Mette Schmidt, Port of Aalborg
- **Nordjysk Ledelsespris - juryen**
Direktør Torben Abildgaard, Curia Management*
- **Nordjysk Ledelsespris - styregruppen**
Direktør Kurt Bennetsen, Erhverv Norddanmark*
- **NordVirk socialøkonomisk fond - bestyrelsen**
Direktør Kurt Bennetsen, Erhverv Norddanmark
- **Partnerskab for iværksætteri**
Adm. direktør Henrik Lundum, NOVI A/S* samt direktør Kurt Bennetsen, Erhverv Norddanmark*
- **Projekt Grøn Butik**
Direktør Kurt Bennetsen, Erhverv Norddanmark*
- **Vandets Hus**
Direktør Kurt Bennetsen, Erhverv Norddanmark*
- **Vækstbyer i Aalborg Kommune**
Direktør Kurt Bennetsen, Erhverv Norddanmark*
- **Aalborg Cityforening - bestyrelsen**
Stormagasinchef Anja Kibsgaard, Salling A/S
- **Aalborg Erhvervsråd - formandskabet**
Partner Rasmus Haugaard, Haugaard-Braad*; stormagasinchef Anja Kibsgaard, Salling (suppleant)*
- **Aalborg Erhvervsråd - iværksætterpuljen**
Direktør Kurt Bennetsen, Erhverv Norddanmark*
- **Aalborg Kommune / Arbejdsgruppe om borgerinvolvering og samskabelse**
Direktør Dorte Sif Kronborg, Huset Venture Nordjylland*
- **Aalborg Kommune / Integrationsrådet**
HR-manager Anne Strandquist, Desmi A/S *
- **Aalborg Kommune / Rådet for Bæredygtighed**
Direktør Kurt Bennetsen, Erhverv Norddanmark*
- **Aalborg Kommune / Det rådgivende udvalg for beskæftigelsesindsatsen**
HR Business Partner Mette Mikkelsen, Siemens Gamesa*
- **Aalborg Maritime Netværk - styregruppen**
Direktør Troels Severinsen, Logimatic
- **Aalborg Universitet / Danish Research Center for Freight Transport**
Erhvervsmægler Steen Royberg, Nordicals*
- **Aalborg Zoo - bestyrelsen**
Erhvervsmægler Steen Royberg, Nordicals
- **Aalborg Zoos bygge- og udviklingsfond - bestyrelsen**
Direktør Kurt Bennetsen, Erhverv Norddanmark

UDDANNELSE



- **Hasseris Gymnasium - bestyrelsen**
Dommer Helle Dietz, Retten i Aalborg*
- **Professionshøjskolernes sektorudvalg for efter-/videreuddannelse**
Direktør Søren Samuelson, Tech College
- **Skipper Clement International School - Advisory Board**
Direktør Karen Melson, KM Consult*
- **University College Nordjylland - uddannelsesudvalget for eksport- og markedsføringsuddannelserne**
Direktør Jens Uggerhøj, Uconnect*
- **Aalborg Handelsskole - bestyrelsen**
Direktør René Daarbak, Mogens Daarbak A/S* og HR Manager Charlotte Rye Akselsen, Tibnor A/S*
- **Aalborg Kommune / Uddannelsesrådet**
Forhenværende direktør
Michael Johansson*
- **Aalborg Sportshøjskole - repræsentantskabet**
Særlig rådgiver Steen Bjerre, kommunikationsministeriet.dk*
- **Aalborg Universitet / HA- og cand. merc.-studierne - aftagerpanelet**
HR-chef Marlene Krogh, Redmark*
- **Aalborg Universitet / Samfundsfagligt Fakultet - bestyrelsen**
Partner Rasmus Haugaard, Haugaard-Braad*
- **Aalborg Universitet / Studienævnet for Internationale Forhold - aftagerpanelet**
Direktør Kurt Bennetsen, Erhverv Nord-danmark*

MEDIER



- **TV/2 Nord - repræsentantskabet**
Direktør Kurt Bennetsen, Erhverv Nord-danmark*
- **Aalborg Medieselskab af 2002 ApS - bestyrelsen**
Partner Rasmus Haugaard, Haugaard-Braad*

KULTUR OG SPORT



- **Elite Sport Aalborg - eliterådet**
Særlig rådgiver Steen Bjerre, kommunikationsministeriet.dk*
- **Fonden til bevarelse af gamle Aalborg-huse - bestyrelsen**
Forhenværende direktør Henrik Schou*
- **Kunsten Museum of Modern Art - bestyrelsen**
Direktør John Lundsgaard, Spar Nord Bank A/S*
- **Nibe Festival - bestyrelsen**
Direktør Troels Severinsen, Logimatic
- **Ordkraft - bestyrelsen**
Direktør Jens Uggerhøj, Uconnect ApS.*
- **Springeren Maritimt Oplevelsescenter - bestyrelsen**
Direktør Troels Severinsen, Logimatic*
- **Tall Ship Aalborg Fonden (LOA) - bestyrelsen**
Direktør Kurt Bennetsen, Erhverv Nord-danmark
- **Utzon Center - bestyrelsen**
Direktør John Lundsgaard, Spar Nord Bank A/S*
- **Aalborg Kongres & Kultur Center - bestyrelsen**
Erhvervsmægler Steen Royberg, Nordicals*
- **Aalborg Slotsteater - bestyrelsen**
Salgs- og økonomidirektør Hanne Juul, Kongerslev Kalk*

ANDRE



- **Danmarks-Samfundets lokalforening i Aalborg**
Direktør Kurt Bennetsen, Erhverv Nord-danmark*
- **4. maj Kollegiets Venner - bestyrelsen**
Direktør Kurt Bennetsen, Erhverv Nord-danmark*
- **4. maj Kollegiet - bestyrelsen**
Forhenværende direktør Anita Møller*
- **P.P. Hedegaards Fond - bestyrelsen**
Partner Rasmus Haugaard, Haugaard-Braad* samt direktør Kurt Bennetsen, Erhverv Nord-danmark*

DE STÆRKESTE NETVÆRK

Som Aalborgregionens ældste, største og stærkeste erhvervsorganisation samler vi virksomheder og enkeltpersoner inden for handel, industri, service og liberale erhverv - blandt i en række netværksgrupper med stærkt erhvervsfokus. Aktuelt har vi disse grupper:

Netværksgrupper for ledere

Platform for fortrolig sparring, inspiration fra andre ledere, udveksling af viden/erfaringer om ledelse og nye synsvinkler på egne problemstillinger - aktuelt i to grupper for direktører og én for ejerledere



Netværksgruppe for mellemledere

Samlingssted for mellemledere med sparring i fortrolighed, inspiration, udveksling af viden om og erfaringer med ledelse samt egne problemstillinger i mellemlederrollen



Trademark Future Lounge

Dynamisk og innovativt miljø med fokus på udvikling af ledere og ildsjæle i Nordjylland



Kommunikationsgruppen

Netværk for medarbejdere i kommunikationsbranchen, der udveksler erfaringer, inspirerer hinanden og drøfter kommunikation ud fra en praktisk tilgang



BEL-Partner

Netværk med fokus på *Business, Experience* og *Learning* giver beslutningstagere og ejerledere ny viden om ledelse, salg, markedsføring og teambuilding



Digitalisering & Effektivering

Virksomhedsledere og nøglepersoner fra erhvervslivet arbejder med forretningsudvikling gennem effektivering af digitaliseringskraften



Seniorgruppen

Aktivt forum for nuværende eller tidligere medlemmer, der ikke længere er dagligt erhvervsaktive



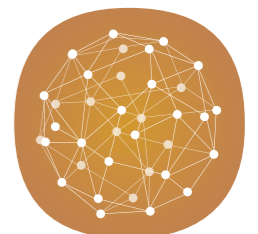
Pitch

Visionære, passionerede virksomhedsledere hjælper unge iværksættere og virksomheder på vej



Bestyrelsesnetværk

Fortroligt rum med inspiration fra andre ledere, viden- og erfaringsudveksling og konkret dialog om bestyrelsesrollen



ARRANGEMENTER

Erhverv Norddanmark gennemfører hvert år et stort udbud af arrangementer af særlig interesse for vores medlemmer. Nogle har mange deltagere, mens andre retter sig mod en snævrere kreds. Fælles for flertallet af dem er, at de kombinerer det faglige, det underholdende og det sociale.

Coronavirus har naturligvis haft tydelig indvirkning på antallet af fysiske arrangementer i 2020-21, men har samtidig medvirket til, at vi for alvor har fået taget hul på at gennemføre virtuelle arrangementer. Dette er et repræsentativt udsnit af nogle det seneste års arrangementer:



Maj 2020

Virtuelt besøg hos LBN Medical

LBN Medical inviterede til virtuelt virksomhedsbesøg sammen med International House North Denmark, Aalborg Universitet og UCN. Direktør Lars Braun Nielsen fortalte om samarbejdet med internationale talenter, mens Marketing Manager Rikke Dorset fokuserede på et internationalt miljø med 10 nationaliteter og 15 sprog. Til sidst berettede to internationale studerende om deres erfaringer med studiejob hos LBN Medical.



Juni 2020

Seniorgruppen hos Helgstrand Dressage

På ganske få år har Helgstrand Dressage markeret sig i toppen af den internationale liga inden for uddannelse og salg af dressurheste.

Det fik medlemmer af Seniorgruppen et eksklusivt indblik i, da de blev budt på oplæg, rundvisning og sommerhygge.



34

August 2020

God ledelse og mental sundhed

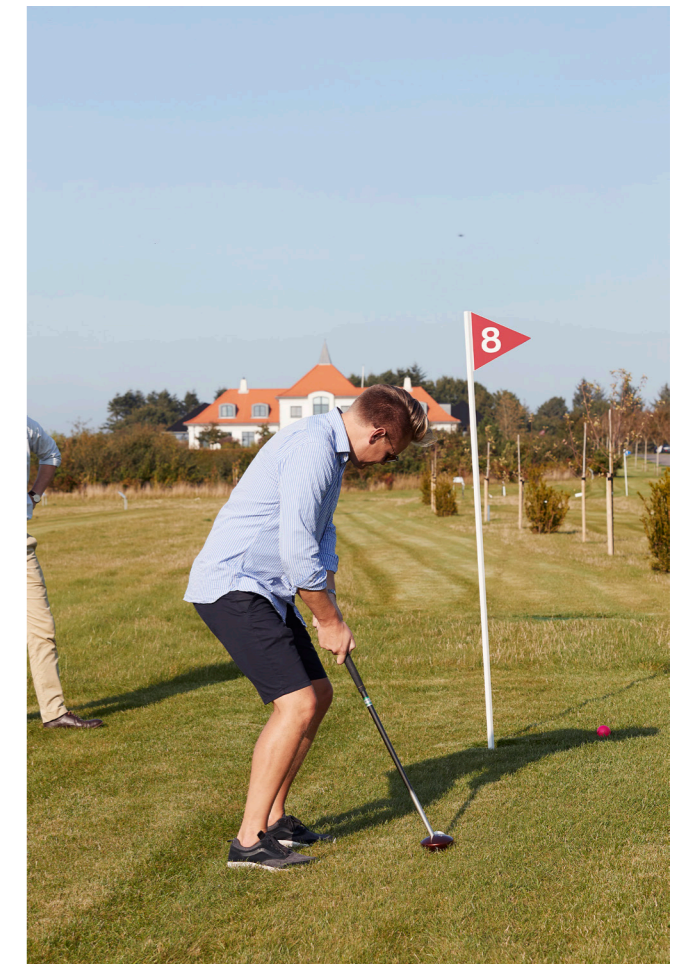
Spar Nord var vært for andet halvårs første fysiske arrangement, hvor tre virksomheder gav hver deres syn på værdien af god ledelse og mental sundhed. Frank Poulsen fra Zenbusiness fremhævede, hvordan god mental sundhed blandt andet indebærer otte timers søvn for at kunne træffe de bedste beslutninger i løbet af en arbejdsdag, mens Hanne Jørgensen fra Kongerslev Kalk talte om, hvordan god ledelsesstil kan skabe udvikling i virksomheden og ikke mindst øge medarbejdertrivsel. Endelig kom Marianne Reenberg fra Mekoprint med konkrete, værdiskabende redskaber.



September 2020

Trademark på Nygårdsminde Vingård

Vinbonden Jan Lunde fortalte om dansk økologisk vinproduktion, bød på smagsprøver og inviterede deltagerne til en omgang parkgolf, da Trademark Future Lounge var på besøg på Nygårdsminde Vingård. Humøret var højt og vejret var helt i top, hvilket gjorde runderne på golfbanerne og turen i vinmarkerne til en sand fornøjelse.



Beretning / 35

September 2020

Seniorgruppen hos Beredskabscenter Nordjylland

Beredskabscentret præsenterede arbejdet på stationen, gav et indblik i stedets historie samt en guidet tur i huset, da Seniorgruppen var på virksomhedsbesøg. Derudover bød dagen på en nærmere fortælling om de mange forskellige køretøjer.



Oktober 2020

Årets Erhvervtur

Under overskriften "Bæredygtighed - fup eller fakta? Fra følelser til forretning" tog nordjyske erhvervsfolk for syvende gang til hovedstaden. FN's 17 Verdensmål var den primære inspirationskilde for turen, der blandt andet bød på oplæg fra Vækstfonden, Gro-Green Danmark, DACs seniorprojektledere og BLOX HUBs ledelse samt møde med erhvervsminister Simon Kollerup og folketingsmedlem Marie Bjerre (V).



November 2020

NorthDenmark Career Convention

Med flere end 160 tilmeldte studerende og det maksimale antal virksomheder (10) blev det nye initiativ en vaskeægte succes. I løbet af arrangementet, der fandt sted via platformen HOPIN, lykkedes det at få matchet over 20 praktikforløb, studiejobs eller ordinære jobs.



November 2020

Julearrangement med Trademark

Trademark Future Lounge besøgte KaffeFair, hvor der blev sat fokus på socialøkonomi og socialt ansvar. Der var oplæg ved Business Aalborgs socialøkonomiske konsulent Frida Tarp, der fortalte om "Små job med mening" - en let måde for virksomheder at tage socialt ansvar og samtidig få løst helt konkrete opgaver - mens direktør Bjørn Salling fra Fokus/KaffeFair fortalte om cafeen og dens socialøkonomiske formål.



November 2020

Julearrangement med Seniorgruppen

Lige inden en ny nedlukning af store dele af samfundet nåede Seniorgruppen at holde julearrangement på Aalborg Teater. Eftermiddagen startede med æbleskiver og gløgg, hvor teaterdirektør Hans Henriksen og sponsorchef Tine Wammen gav et indblik i fremtidsplanerne for Aalborg Teater. Arrangementet blev afsluttet med en tur bag scenen for at se juleforestillingen fra skuespillernes vinkel.



December 2020

Repræsentanternes møde

Med repræsentanter i en lang række eksterne råd, nævn, udvalg og fonde var det naturligt at invitere til et fysisk "Repræsentanternes møde", men endnu en gang satte coronavirus en stopper for planerne. Det blev derfor en kombination af et fysisk arrangement for de få med mulighed for manges deltagelse ad virtuel vej. Gæstetaler Mads Damsbo fra Artcenter Spritten fortalte om vigtigheden og værdien af erhvervslivets tilstedeværelse i kulturelle institutioner.



Og så var der de arrangementer, der desværre ikke blev til noget: Nordjysk Åbningsdebat i september 2020, nytårskur med Aalborgs borgmester i januar 2021, rådmandsmøde og generalforsamling.

Noget er udsat, mens andet desværre er aflyst. Forhåbentlig er det en situation, som vi kan nøjes med at se tilbage på, når beretningen for 2021-22 skal skrives.



Hvad er Trademark?

Trademark Future Lounge er et uformelt netværk for yngre erhvervsledere under 40 år.

Netværket arbejder for at skabe et dynamisk og innovativt miljø med fokus på udvikling af ledere og ildsjæle i Nordjylland. Trademark henvender sig til morgendagens ledere og forretningsudviklere.

Hvad giver det at være med?

I Trademark indgår du i et iderigt, fremsynet og inspirerende miljø, hvor vi skaber oprigtige og brugbare relationer. Gennem arrangementer giver vi plads til sparring, idé-generering, skæver tanker og leg. Vores netværksarrangementer anvender et lidt anderledes og involverende format, hvor vi ikke blot lytter på lange foredrag, men i højere grad kombinerer et aktivt element med det lærende.

TRADEMARK

Future Lounge

Medlemskabet

I Trademark får du et personligt medlemskab. Det vil derfor være mange af de samme mennesker du møder og bliver fortrolig med. Kontingentet er på 2.350 kr. ekskl. moms og opkræves én gang årligt i juni. Virksomheder, som er medlem af Erhverv Norddanmark, får 50% rabat på kontingentet. Det er muligt at deltage kvit og frit som gæst de første to gange. Herefter vil et medlemskab være påkrævet.

Se mere på www.trademarkfuturelounge.dk

I MEDIERNE

Dagspressen har tradition for at følge Erhverv Norddanmarks aktiviteter. Det kommer blandt andet til udtryk i forbindelse med den årlige nytårskur med Aalborgs borgmester, åbningsdebatten med de nordjyske repræsentanter i Folketinget og når vi giver vores mening til kende. 2020-21 blev ingen undtagelse, for her var vi i flere sammenhænge i dialog med de lokale og regionale medier Nordjyske Stiftstidende, P4/Nordjylland og TV2 Nord. Det gjaldt for eksempel i forbindelse med coronarestriktionerne og Vejdirektoratets opdatering af VVM-redegørelsen for Den Tredje Limfjordsforbindelse.

Egne kommunikationskanaler

Hjemmesiden www.erhvervnorddanmark.dk opdateres løbende med oversigt over nye medlemmer, nyheder, oversigt over kommende arrangementer og anden information af relevans for medlemmerne.

I 2020 udgav vi endnu en gang to numre af vores medlemsmagasin distribueret sammen med Nordjyske Stiftstidende, men i årets løb besluttede bestyrelsen at indstille denne aktivitet, da udbyttet efterhånden viste sig for ringe. I stedet valgte vi at skrue op for vores annoncering i Nordjyske Stiftstidendes erhvervssektion, hvor en række helsides redaktionelt udformede annoncer skabte den ønskede effekt.

I forbindelse med beslutningen om at afvikle magasinet blev frekvensen på nyhedsbrevet øget betydeligt, så det nu udkommer hver 14. dag. Nyhedsbrevet, der udsendes til over 1.000 abonnenter, indeholder blandt andet information om kommende arrangementer og links til debatindlæg og lignende fra af organisationen.

I 2020 har vi styrket vores tilstedeværelse på **sociale medier** ganske meget:



Med såvel egne som eksterne nyheder af relevans for erhvervslivet - pt. 5.000+ følgere (mod 3.500+ for et år siden)



Med såvel egne som eksterne nyheder af relevans for erhvervslivet - pt. 2.300 følgere (mod 1.700+ for et år siden)



Med visuelle indtryk fra ikke mindst vores arrangementer - pt. 240+ følgere (mod 170+ for et år siden)



Videor fra blandt andet nytårskure og rådmandsmøder - pt. 220 abonnenter (mod 10+ for et år siden)



SPONSORER

Erhverv Norddanmark gennemfører i årets løb en række meget forskelligartede arrangementer og aktiviteter med appel til den særdeles brede kreds af virksomheder, der er medlem af organisationen.

Umiddelbart giver vores økonomi ikke mulighed for alle de aktiviteter, vi gerne vil tilbyde medlemmerne. Derfor indgår vi aftaler med beredvillige sponsorer, der medvirker til, at vi som regionens førende uafhængige erhvervspolitiske organisation fortsat kan gøre en forskel for medlemmerne.

Hovedsponsor



Business-sponsorer

AV-CENTER

Comwell
HOTELS

 **delegate**
A Broad Horizon company

HjulmandKaptain
VORES VIDEN ER DIN STYRKE

HSK media

MUSIK KENS HUS



**Det Nordjyske
Mediehus**

 **Redmark**
Revision · Rådgivning · Skat



Loyalitetssponsorer

Comentor - COWI - Curia - Mogens Daarbak

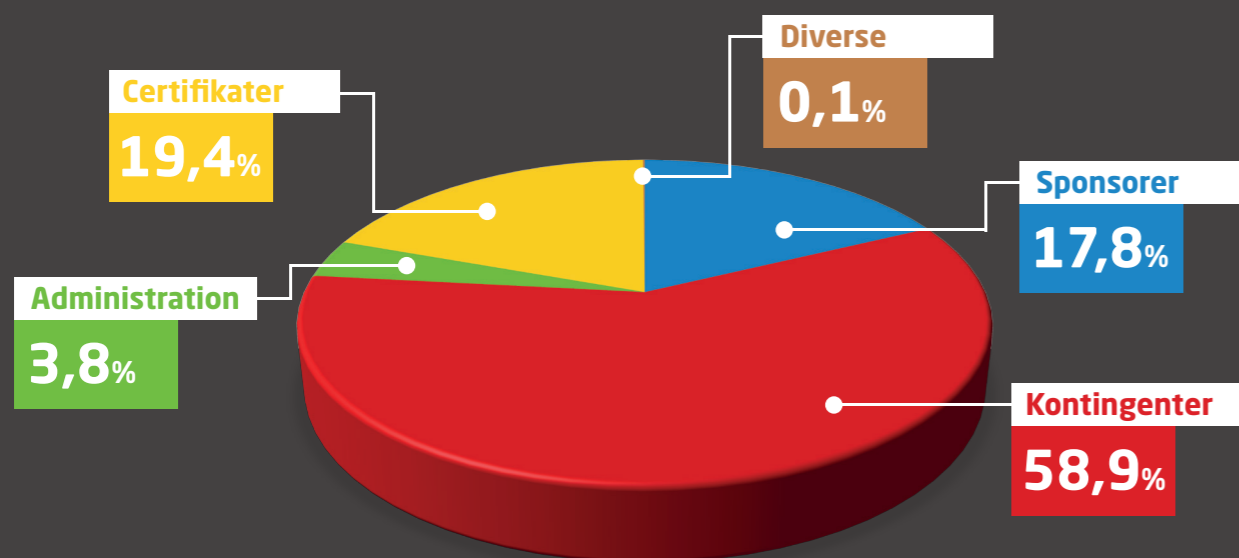
Nordicals - Søren Enggaard - UCN act2learn

Aalborg Lufthavn - Aalborg Zoo

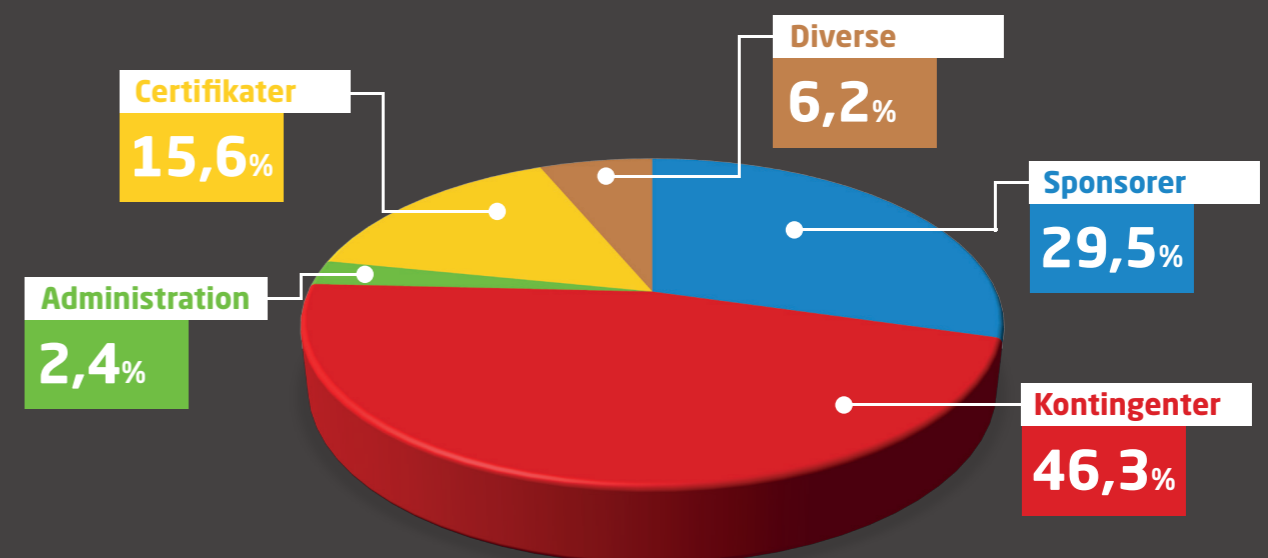
ØKONOMI

Erhverv Norddanmark har i regnskabsåret 2020 haft en positiv udvikling i form af øgede indtægter og et årsresultat, som ender på et overskud på 353.000 kr. År 2017 er valgt som fremadrettet sammenligningsgrundlag for udviklingen.

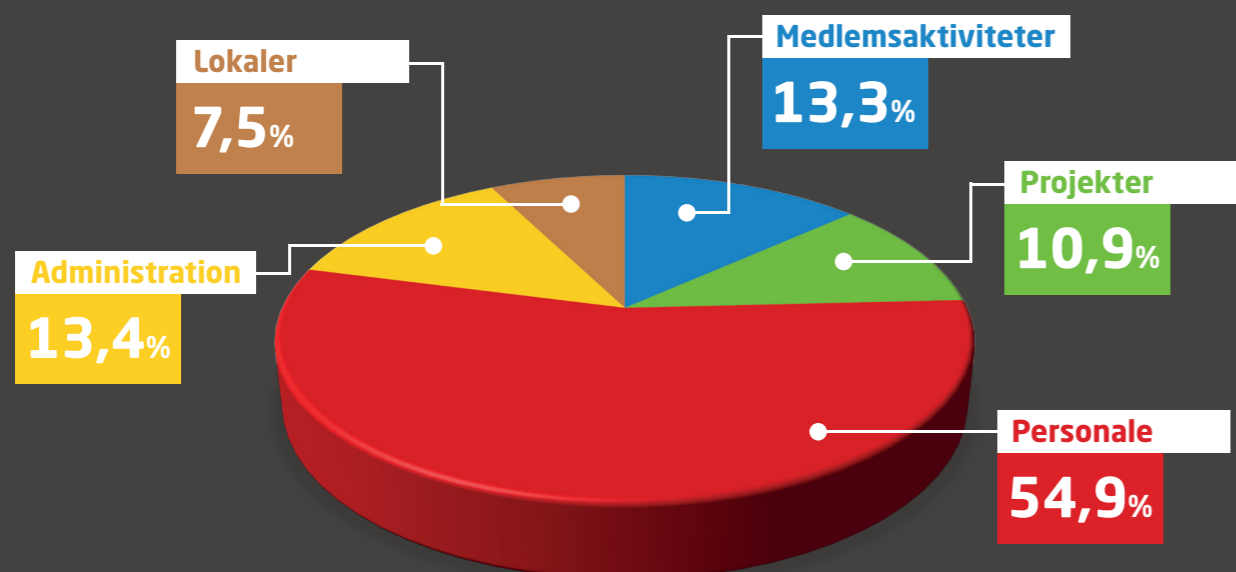
Indtægter 2017



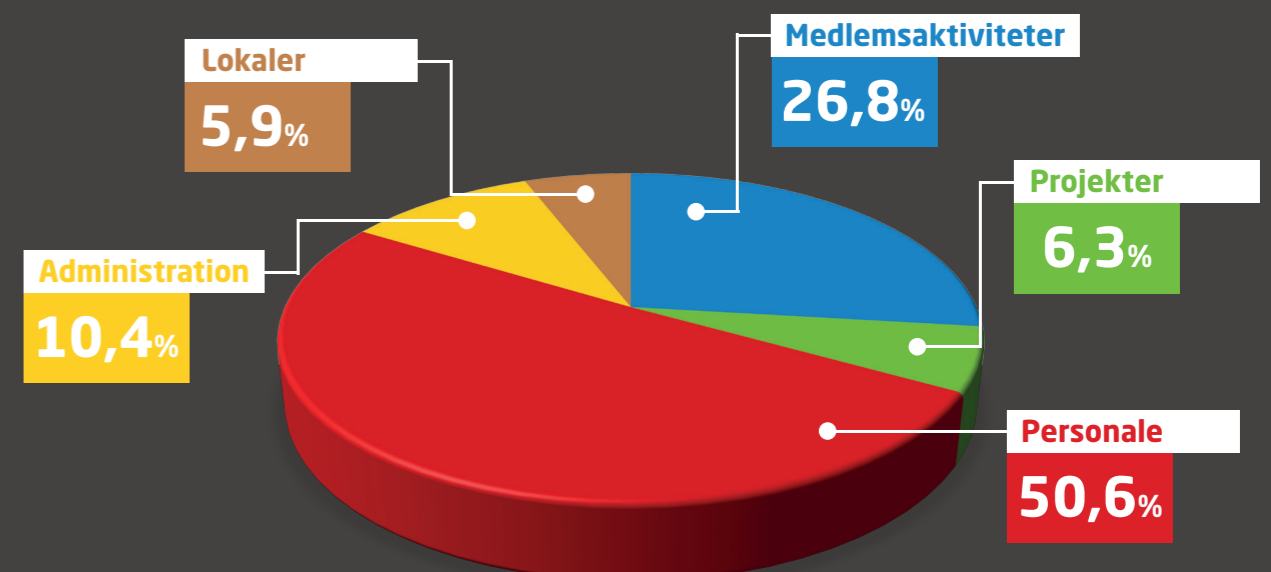
Indtægter 2020



Udgifter 2017



Udgifter 2020



Bestyrelse

- Partner Rasmus Haugaard, HaugaardBraad Advokatpartnerselskab (formand)
- Stormagasinchef Anja Kibsgaard Christensen, Salling A/S (næstformand)
- Direktør René Daarbak, Mogens Daarbak A/S
- Adm. direktør Carsten Enggaard, Søren Enggaard A/S
- Statsautoriseret revisor Marian Fruergaard, Redmark Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
- Direktør John Lundsgaard, Spar Nord Bank A/S
- Adm. direktør Henrik Lundum, NOVI A/S
- Direktør Søren Samuelsen, Tech College*
- Adm. direktør Troels Severinsen, Logimatic
- Adm. direktør Michael Lundgaard Thomsen, Aalborg Portland A/S
- Direktør Christina Ørskov, Orskov Yard A/S

*Indtrådt maj 2020 i stedet for regionsdirektør Morten Haugaard Jacobsen, COWI A/S

Suppleant

- Partner Henrik Bjørn, Beierholm

Repræsentant for ErhvervsNetværk 9220

- Formand Mette Schmidt

Repræsentant for Trademark Future Lounge

- Formand Anders Vestergaard Thomsen

Særligt tilknyttede

- Erhvervsrådgiver Steen Royberg, Nordicals
- Chief Commercial Officer Kjartan Ross
- Særlig rådgiver Steen Bjerre, kommunikationsministeriet.dk

Sekretariat

- Kurt Bennetsen, direktør
- Mona Veisene, administrationssekretær
- Matias Berntsen, eksport- & digitaliseringsmedarbejder
- Rikke Holm Andersen, bogholder (tiltrådt 2020)
- Preben Pedersen, konsulent
- Hanne Lene Hørsholm, bogholder (fratrådt 2020)
- Jenis Singarajah, marketingmedarbejder (fratrådt 2020)



**ERHVERV
NORDDANMARK**
CHAMBER OF COMMERCE

Nyhavnsgade 2
9000 Aalborg
98 16 06 00
info@erhvervnorddanmark.dk
www.erhvervnorddanmark.dk

Fotos: Tove Koch, Michael Bo Rasmussen/Baghuset, Louise Dybbro/Blue Room Production m.fl.

Tekst/redaktion: kommunikationsministeriet.dk

Layout: Matias Berntsen/Erhverv Norddanmark og Kasper Randorff