



**ERHVERV
NORDDANMARK**
CHAMBER OF COMMERCE

ERHVERV NORDDANMARK

Årsberetning for 2018-19

Mundtlig beretning aflagt af formand Steen Royberg	2-8
Væsentlige indtryk fra 2018-19	9-18
<ul style="list-style-type: none">• <i>Ny direktør</i>• <i>Nye i bestyrelsen</i>• <i>Erhvervslivet om Den Tredje Limfjordsforbindelse</i>• <i>Aalborg bedst blandt storbyerne</i>• <i>Grupper styrker netværksdannelsen</i>• <i>Politik, vækstplaner og byudvikling</i>• <i>Mens vi venter på Den Tredje Limfjordsforbindelse</i>• <i>Ekstra kræfter til sekretariatet</i>• <i>Nye eksportkontakter etableret</i>• <i>Fem veje til større mobilitet</i>• <i>Alle indgange samlet i én digital løsning</i>	
Nye medlemmer i 2018-19	19-22
Udvalgte arrangementer i 2018-19	23-25
Kommunikationskanaler	26
Økonomi	27

Direktør Kurt Bennetsen
21. marts 2019

Mundtlig beretning aflagt af formand Steen Royberg

Det talte ord gælder

Erhverv Norddanmark er stærkt på vej mod sit 600 års jubilæum.

600 år. Det er blevet til en del formænd i den tid. Præcist hvor mange skal jeg ikke kunne sige, men målt siden år 1900 er jeg den 21. på posten. Det giver et snit på små seks år pr. formand – og regner vi det om i organisationens samlede levealder, bliver det til i hvert fald 100 formænd.

Det er et meget godt regnestykke at holde sig for øje, når man skal give stafetten videre – sådan som jeg har valgt at gøre på denne generalforsamling.

På den ene side skal man huske at se sig selv, som det man er: En enkelt person i en efterhånden temmelig lang række. Men på den anden side skal man huske, at vil man udrette noget, der kan mærkes i det lange perspektiv – ja, så har man i den store sammenhæng altså kun ganske kort tid at gøre det i.

Fire mål

Da jeg overtog posten som formand for Erhverv Norddanmark – Aalborgregionens ældste, største og stærkeste erhvervsorganisation – satte jeg mig for at gennemføre i hvert fald fire ting på de fire år, som jeg ville give mig selv som formand:

- At styrke organisationen gennem flere medlemmer
- At øge kendskabet til Erhverv Norddanmark
- At styrke organisationens repræsentation i en række centrale organer
- Og at give Erhverv Norddanmark en bredt sammensat bestyrelse.

Mål 1

Der har i perioden været en ganske pæn udvikling i medlemstallet. Og det har taget fart ikke mindst det seneste års tid. I dag tæller organisationen flere end 600 virksomheder og enkeltpersoner. Og jeg tror på, at det ambitiøse mål om at være 1.000 medlemmer i 2022 er inden for rækkevidde – blandt andet i kraft af det fokus, der nu er på at udbrede kendskabet til Erhverv Norddanmark og organisationens værdi til stadig flere af regionens virksomheder.

Mål 2

Synlighed er en svær størrelse. Omverdenen kan jo sagtens bringes til at få øje på en, hvis man fægter med arme og ben og råber op om alt muligt. Og umuligt. Det har historisk ikke været Erhverv Norddanmarks stil – heller ikke i min tid. At medvirke til at løse nogle af de erhvervsmæssige udfordringer, som landsdelen til enhver tid står over for.

Det er til gengæld en central del af Erhverv Norddanmarks virke. Det er måske ikke noget, der altid giver den store synlighed i det daglige, men man skal ikke tage fejl. Vi er der – og vi gør vores indflydelse gældende, hvor vi kan. Og der er ingen tvivl om, at kendskabet til, hvem vi er, hvad vi mener og hvad vi kan, er så stærk som nogensinde.

Mål 3

Erhverv Norddanmark er aktuelt direkte eller indirekte repræsenteret i næsten 50 råd, nævn, udvalg og fonde, hvor vores bestyrelse, direktør og udvalgte medlemmer gør en ekstra indsats for erhvervslivet. Vi har i en lang årrække været med i Aalborg Erhvervsråd, men senest er denne tilstedeværelse blevet udbygget til en post i formandskabet, hvilket der er grund til at fremhæve. Her er vi nemlig for alvor med i maskinrummet i forhold til de erhvervspolitiske beslutninger i kommunen – blandt andet i forbindelse med etableringen af iværksætterhuset GrowAAL og udarbejdelse af grundlaget for Aalborg Alliancen.

Mål 4

Endelig er der sammensætningen af organisationens bestyrelse. Her er jeg stolt over, at vi i dag har et hold, hvor man eksempelvis finder både en virkelig tung industrivirksomhed som Aalborg Portland og byens største detailforretning Salling repræsenteret.

Aalborg City

Det er ingen hemmelighed, at det som et led i styrkelsen af Erhverv Norddanmark har været mit håb at skabe et betydeligt tættere samarbejde med Aalborg City – gerne i form af en egentlig integration af de to organisationer. Det er ikke lykkedes, men da der i både Aalborg City og Erhverv Norddanmark er en forståelse for, at vi er stærkere sammen end hver for sig, håber jeg, at der vil ske noget på dette område inden for den kommende formandsperiode.

Status

Summa summarum: I min optik er det en både stærk og levedygtig organisation, jeg nu giver videre til den næste formand. Der har været tidspunkter med flere medlemmer, men mange strukturændringer i erhvervslivet går ikke ubemærket hen i en organisation som vores. Det centrale er derfor, at vi fortsat på bedste vis repræsenterer erhvervslivet i bred forstand – og at vi i øjeblikket oplever en medlemstilgang, som jeg tror, er uden sidestykke. Der er en udtalt interesse for at være en del af det, som vi står for. Og for at gøre Erhverv Norddanmark stærkere ved at være medlem her. Det er, som det altid har været for vores organisation: Vi har kun den styrke, som medlemmerne giver os.

Med dette in mente er det med glæde, at jeg giver stafetten videre til den næste formand i rækken. Det kommer jeg tilbage til om lidt.

Året der er gået

Der er tre indsatsområder fra det forgangne år, som der er særlig grund til at dvæle ved. Det drejer sig om

- Aalborg Alliancen
- Iværksætterhuset GrowAAL
- og Den Tredje Limfjordsforbindelse

Den Tredje Limfjordsforbindelse

Efter regeringens og Dansk Folkepartis offentliggørelse af planerne for investering af over 100 mia. kr. i infrastruktur frem til 2030, er der god grund til at tage Den Tredje Limfjordsforbindelse som det første punkt.

Efter årtiers stadig mere indædt kamp for sikring af denne vitale del af vores regions infrastruktur er det nu lykkedes at få det store anlægsprojekt på dagsordenen hos et besluttende flertal i Folketinget.

Dermed er vi ikke i mål, for som bekendt er der intet, der tæller, før Dronningen har sat sin signatur på anlægsloven. Men vi kan godt tillade os at være både glade for resultatet – og stolte over, at indsatsen har båret frugt.

I første omgang afventer vi en opdatering af VVM-redegørelsen. Den skulle gerne være på plads i 2021. Og derefter er det forligspartiernes forventning, at anlæggelsen af Den Tredje Limfjordsforbindelse kan indledes i 2024.

Med tanke på at det tager omkring 9 år at komme helt på plads, må opgaven i den nærmeste fremtid være at se, om ikke det er muligt at komme i gang tidligere end 2024.

I relation til Den Tredje Limfjordsforbindelse vil jeg gerne fremhæve Erhverv Norddanmarks infrastrukturgruppe. Den er ikke sat i verden udelukkende for at tale om Den Tredje Limfjordsforbindelse, men i sagens natur fylder denne del af den nordjyske infrastruktur meget.

En velfungerende infrastruktur er en af de altafgørende parametre for at understøtte by- og erhvervsudvikling. Og det er baggrunden for, at Erhverv Norddanmark for et par år siden tog initiativ til infrastrukturgruppen, som består af regionens hovedaktører inden for gods- og persontransport. Dens fokus er at arbejde med udviklingen af den fysiske infrastruktur i den nordjyske region. Med gruppens sammensætning er der – i øvrigt for første gang – skabt et forum, hvor offentlige og private aktører samarbejder om at understøtte udviklingen af infrastrukturen, og dermed bidrager til en tæt dialog mellem de offentlige aktører og det nordjyske erhvervsliv.

Apropos det offentlige: Der er også på denne generalforsamling grund til at takke Aalborg Kommune for et rigtig godt samarbejde. Selvom der i selvfølgelige plads til forbedringer, er der ingen tvivl om, at der hos kommunen er en udtalt lydhørhed i forhold til erhvervslivets udfordringer.

Aalborg Alliancen

Aalborg Alliancen har til formål at bidrage positivt til fire essentielle parametre for kommunens og erhvervslivets vækst og udvikling. Det er: Gode rammevilkår for erhvervslivet, adgang til kvalificeret arbejdskraft, nedbringelse af ledigheden og en styrket infrastruktur gennem anlæg af Den Tredje Limfjordsforbindelse.

Det er indlysende for Erhverv Norddanmark at støtte alliancen. Ganske vist har vi i en årrække kæmpet for fjernelse af dækningsafgiften. Det er vi ikke kommet i mål med, men i bestyrelsen mener vi, at der nu er landet en aftale, som erhvervslivet kan være tilfreds med. I henhold til aftalen skal kommunens virksomheder medvirke til at skabe flere arbejds- og praktikpladser, mens Aalborg Kommune over 20 år skal afsætte 30 mio. kr. årligt af provenuet fra dækningsafgiften til medfinansiering af Den Tredje Limfjordsforbindelse.

Borgmester Thomas Kastrup-Larsen præsenterede det nærmere indhold af Aalborg Alliancen i forbindelse med vores nytårskur i begyndelsen af januar i år og siden har mange virksomheder valgt at blive en aktiv del af alliancen. Vi håber og tror, at der de kommende måneder vil være endnu flere, der slutter op om initiativet, fordi de kan se den dybere mening med dens dobbelte fokus.

Og for at ingen misforstår aftalen set fra Erhverv Norddanmarks synspunkt: Der bliver til Aalborg Alliancen taget 30 mio. kr. årligt af dækningsbidraget, som nærmer sig 100 mio. kr. på årsplan. Dermed er der stadig to tredjedele af dækningsafgiften at arbejde på at få i spil til bedring af erhvervslivets vilkår. Det skal vi nok holde fokus på de kommende år.

GrowAAL

Der er naturligvis udfordringer forbundet med at sidde i formandsskabet for Aalborg Erhvervsråd. Men heldigvis er der også mange glæder. En af dem var, da jeg på organisationens vegne var med til at foretage den officielle åbning af iværksætterhuset GrowAAL.

I erhvervsrådet har vi arbejdet målrettet på at skabe forudsætningerne for iværksætterhuset – midt i Vestbyen med masser af puls og uden tvivl udsigt til endnu mere, når huset og dets naboer på den tidligere spritfabrik for alvor kommer til at spille sammen. Og med NOVI som den driftsherre, der skal være garant for husets uafhængighed at offentlige systemer.

Erhverv Norddanmark og Dansk Erhverv bragte forslaget om et større samlet iværksætterhus op i erhvervsrådet for godt tre år siden. Det blev rigtig godt modtaget – og i tidligere år fik vi bevis for, at der ikke er langt fra ord til handling, når vi står sammen.

De 3.300 kvadratmeter fordelt på fire etager er et resultat af en udvikling, hvor Aalborg Erhvervsråd og Erhverv Norddanmark de senere år har oplevet en stigende interesse for iværksætterier. Vi har samtidig set, at iværksætterne bliver stadig yngre – og dermed ganske naturligt har andre ønsker og behov, end nye virksomheder havde for 25 eller bare 10 år siden.

I bestyrelsen er vi sikre på, at GrowAAL kommer til at understøtte iværksætterlysten i Aalborg, for nu er der med iværksætterhuset skabt endnu bedre rammer for et blomstrende miljø for nye virksomheder.

Formandsskifte

Og så tilbage til formandsskiftet. Jeg er blevet opfordret til at tage en periode mere, men der bliver ikke noget *four more years* til mig. Det er heller ikke nødvendigt, for jeg er meget tryk ved at give posten videre.

I mange år har det været sådan, at næstformanden bliver ny formand. Jeg skal ikke foregribe begivenhedernes gang, for det er jo ganske op til generalforsamlingens afstemning og den efterfølgende konstituering. Men hvis det nu bliver sådan, at den nuværende næstformand bliver ny formand, er jeg sikker på, at det vil være godt for Erhverv Norddanmark. Der er flere ting, der taler til Rasmus Haugaards fordel: For eksempel er han yngre end jeg. Nok så vigtigt er han grundigt inde i området erhvervsliv og dets arbejdsbetingelser. Og så har han for alle tilfælde skyld det seneste års tid fulgt både sekretariatet og mig ganske tæt, så vi har gjort vores til, at kontinuiteten i organisationen er sikret. Det sidste er der ganske god grund til, for jeg kan tale med om, at det er noget andet at være formand end menigt medlem af Erhverv Norddanmarks bestyrelse. Det vil den kommende formand erfare allerede fra i morgen.

Det korte af det lange: Jeg er tryk og rolig, når jeg om et øjeblik skal give nøglerne videre til en ny formand.

Jeg er blevet spurgt, om jeg vil tage en tårn som supplerende medlem af Erhverv Norddanmarks bestyrelse – med primært fokus på Den Tredje Limfjordsforbindelse. Det har jeg sagt ja tak til. Nu har man talt om en ekstra forbindelse stort siden etableringen af Limfjordstunnelen for 50 år siden, men jeg tror faktisk, at Den Tredje Limfjordsforbindelse kommer på finansloven inden udgangen af 2020. Og det passer så med, at mit

mandat som ekstra bestyrelsesmedlem udløber i forbindelse med næste generalforsamling.

Arrangementer

Hvad der er med til at gøre formandsberetningen til en langtrukken affære, er blandt andet opremsningen af de mange og yderst forskelligartede arrangementer, der har været i det forgangne år – og fremhævelse af nogle af de kommende arrangementer.

Jeg vil gerne medvirke til, at denne del af generalforsamlingen ikke bliver længere end højst nødvendigt, så derfor vender Erhverv Norddanmark i år tilbage til en tidligere praksis med både en mundtlig og en skriftlig beretning. Den mundtlige er ikke ret meget længere. Til gengæld kan alle, der har lyst til det, søge mere information i den skriftlige, der vil være at finde på Erhverv Norddanmarks hjemmeside.

Ny direktør

Inden jeg kommer til de afsluttende taksigelser, vil jeg nævne en intern begivenhed, som naturligt nok har sat sit præg på årets gang i Erhverv Norddanmark. I forbindelse med sommerferien 2018 gik vores mangeårige direktør Anita Møller på pension – og Kurt Bennetsen tog over som daglig leder af organisationen. Det har været spændende at følge og samarbejde med den nye direktør, der er kommet til os med ny energi og mange gode tanker om den fortsatte udvikling af regionens førende erhvervspolitiske netværk.

Tak

Også i denne beretning er der god grund til at takke de mange, der på forskellig vis bidrager til at tingene lykkes for Erhverv Norddanmark. Det er

- vores repræsentanter i råd, nævn og udvalg,
- revisor og decisor,
- bestyrelsesmedlemmer,
- medlemmer af Erhverv Norddanmarks udvalg og grupper,
- samarbejdspartnere,
- annoncører i vores medlemsmagasin
- og ikke mindst medlemmerne, som bestyrelsen og jeg takker for at bakke så massivt og aktivt op om Erhverv Norddanmark, som de gør.

Jeg vil også takke de gode sponsorer, hvis økonomiske og praktiske støtte gør det muligt for os at holde et aktivitetsniveau, der er betragteligt højere, end kontingentet alene ville give os mulighed for.

En særlig tak til vores hovedsponsor Spar Nord. Og til business-sponsorerne:

- AV-Center
- Comwell Hvide Hus / Rebild Bakker
- HjulmandKaptain
- HSK media
- kommunikationsministeriet
- Nordjyske Medier
- og Redmark

Desuden tak til vores loyalitetssponsorer. Der er plads til endnu et par navne på listen, så hold jer endelig ikke tilbage. Den dybere mening er selvfølgelig, at vi for hver sponsor får ekstra kræfter til at udfylde vores rolle – til gavn for medlemmerne.

Endelig vil jeg på bestyrelsens og egne vegne sige mange tak til Erhverv Norddanmarks dygtige sekretariat. Det er folkene her, der i det daglige binder de mange og yderst forskelligartede aktiviteter i organisationen sammen.

Tak.

Væsentlige indtryk fra 2018-19

8. marts 2018

Ny direktør for Erhverv Norddanmark

Efter at have været ansat i mere end et kvart århundrede i Erhverv Norddanmarks tjeneste – heraf knap 20 år som sekretariatschef og senest direktør – har Anita Møller valgt at gå på pension. Det sker pr. 1. august 2018.

Bestyrelsen har efter indgående vurdering valgt Kurt Bennetsen som ny direktør, der tiltræder få dage efter at være fyldt 49 år. Kurt Bennetsen har senest haft egen rådgivningsvirksomhed, hvor en dominerende opgave har været funktionen som projektkoordinator for de midlertidige aktiviteter i bydelsudviklingsområdet Stigborg Havnefront. Han har desuden beskæftiget sig med strategisk udvikling og vækstrådgivning for erhvervslivet, ligesom han har haft en række bestyrelsesposter.

Af Kurt Bennetsens CV fremgår, at han blandt andet har været løn- og budgetchef i Kolding Kommunes socialforvaltning (1995-1997), skole- og socialchef i Løkken-Vrå Kommune (1997-2003) og socialchef i Hobro Kommune, inden han i 2004 kom til Spar Nord – først som erhvervskundechef i Aabybro og kreditkonsulent i det centrale kreditkontor (frem til 2008), derefter områdedirektør i Nørresundby.

Den nye direktør kommer med betydelig organisationserfaring, blandt andet fra LOA/Tall Ship Aalborg Fonden, Erhvervsforeningen for Nørresundby Forenede Boldklubber, Gestus Nord, Det Broderlige Skydeselskab i Aalborg, Aabybro Basketball Klub 84' og Aabybro Friskole.

Kurt Bennetsen er HA jur. fra Aalborg Universitet (1988-1991) og HD i Regnskabsvæsen og Økonomistyring fra Aalborg Universitet (1991-1994). Dertil kommer en række interne lederuddannelser, herunder NLP-practitioner (2005-2008).

Blandt Kurt Bennetsens faglige kompetencer, der er særligt relevante for Erhverv Norddanmark, er personaleledelse, organisationsudvikling, udarbejdelse af budgetter og vurdering af økonomi og ressourceanvendelse, forhandling med leverandører, salg til nye og eksisterende kunder, mødeledelse samt rapportering til bestyrelse.

Beder man Kurt Bennetsen sætte ord på sig selv i arbejdsmæssig sammenhæng, siger han:

”Jeg er en motiverende personale- og organisationsleder, hvor kunder, medarbejdere og samarbejdspartnere sættes i centrum. Jeg glæder mig til i det daglige at lede Erhverv

Norddanmark, som jeg kan være med til at videreudvikle, så den også i fremtiden er Aalborg-regionens største og stærkeste erhvervsorganisation.”

8. marts 2018

Nye i bestyrelsen

Erhverv Norddanmark valgte på sin generalforsamling 8. marts 2018 som nyt ordinært medlem af bestyrelsen direktør Thomas Thomsen, KONXION, der hidtil har været suppleant. Der var genvalg til statsautoriseret revisor Marian Fruergaard fra Redmark og administrerende direktør Troels Severinsen, Logimatic.

Som nye suppleanter valgte generalforsamlingen administrerende direktør Michael Lundgaard Thomsen fra Aalborg Portland og stormagasinchef Anja Kibsgaard, Salling. Suppleanterne deltager i bestyrelsesmøderne på lige fod med de ordinære medlemmer.

Vedtægterne giver bestyrelsen mulighed for ét år ad gangen at supplere sig med et ekstra bestyrelsesmedlem, hvis der er ekstraordinære arbejdsopgaver, som giver anledning til det. Med tanke på det engagement, som Aalborg Lufthavns direktør Søren Svendsen har i den fortsatte udvikling af regionens infrastruktur og den ekstra indsats, der også fra Erhverv Norddanmarks side skal gøres for at sikre realiseringen af Den Tredje Limfjordsforbindelse, tiltrådte generalforsamlingen bestyrelsens beslutning om, at Søren Svendsen tilknyttes som dette ekstra bestyrelsesmedlem for det kommende år.

27. maj 2018

Det mener erhvervslivet om Den Tredje Limfjordsforbindelse

Erhverv Norddanmark har spurgt såvel egne medlemsvirksomheder som andre erhvervsdrivende om deres holdning til Den Tredje Limfjordsforbindelse.

Af de medvirkende i undersøgelsen driver 63,5 % virksomhed syd for Limfjorden, mens 27,5 % er lokaliseret nord for fjorden. Endelig er der 9 %, der har virksomhed både nord og syd for den vandvej, der gennemskærer Aalborg kommune.

På spørgsmålet om virksomheden har aktiviteter, der kræver daglig eller mindst ugentlig brug af Limfjordsbroen, svarer 58,7 % ja, men det for Limfjordstunnelens vedkommende er 71,1 %, der har aktiviteter med krav om daglig eller mindst ugentlig brug af forbindelsen.

Som bekendt er kapaciteten for Limfjordsbroens vedkommende for længst overskredet og det er da også 74,6 %, der svarer, at de generelt oplever trængsel ved brug af denne

forbindelse. Også kapaciteten i Limfjordstunnelen er nu udnyttet til det yderste og her oplever 82,1 % generelt trængsel.

Undersøgelsen spørger desuden, om man er for eller imod etablering af Den Tredje Limfjordsforbindelse. Her svarer 94,5 %, at de går ind for, at der bliver bygget en ny forbindelse over fjorden, mens 3,5 % er imod projektet.

Der har i tidens løb været bragt mange mulige finansieringsmodeller i spil. Den, der i undersøgelsen vinder størst tilslutning, er uden sammenligning en helt igennem statslig finansiering (63,7 %), mens 42,8 % kan gå ind for en eller anden grad af kommunal medfinansiering. Delvis brugerbetaling får tilslutning fra 39,3 %, mens kun knap hver fjerde (23,9 %) kan gå ind for en OPP-løsning.

Endelig er deltagerne i undersøgelsen blevet spurgt, om de vil benytte sig af Den Tredje Limfjordsforbindelse, hvis den bliver etableret med brugerbetaling, hvilket 66,7 % svarer bekræftende på.

3. september 2018

Aalborg bedst blandt storbyerne

Aalborg Kommune har længe ført en tilværelse i den triste ende af skalaen, når Dansk Industri en gang om året undersøger den service og de forhold, som kommunerne tilbyder virksomhederne. Men nu er billedet vendt.

I 2017 lå Aalborg helt nede som nummer 69, men det seneste år har tingene udviklet sig rigtig godt og med en fremgang på hele 18 pladser er det nu Aalborg, der er bedst blandt landets storbyer. Vi kan kun lykønske kommunen – og ikke mindst erhvervslivet – med placeringen som nummer 51.

Objektivt set er det formentlig noget lettere for en mindre kommune at servicere erhvervslivet godt al den stund, at der i de største kommuner nu en gang er et større antal virksomheder at tilfredsstille. Så meget desto mere er det beundringsværdigt, at Aalborg nu ligger som nummer 51, for man skal temmelig meget længere ned af listen for at finde de tre andre kommuner med over 200.000 indbyggere.

Ifølge Dansk Industri er Odense nummer 73, Aarhus nummer 77 og København nummer 90 af de 93 kommuner, der deltager i analysen.

Dansk Industri udarbejder sin analyse på baggrund af en lang række data inden for 9 kategorier. Ser man nærmere på dem, er det tydeligt, at der fortsat er områder, hvor der er plads til forbedring. Den laveste placering er for Aalborgs vedkommende en 76.-plads

i kategorien "Skatter, afgifter og gebyrer", der blandt andet omfatter niveauet for indkomstskat, grundskyld og dækningsafgift. Det sidste punkt er jo noget, der er blevet diskuteret i mange år og som talrige virksomheder har påpeget det urimelige i, men nu ser det ud til at lysne, efter at kommunen og erhvervslivet har indgået Aalborg Alliancen, der blandt andet omfatter allokering af en betydelig del af dækningsafgiften til etablering af Den Tredje Limfjordsforbindelse. Den aftale er faldet på plads efter DI-analysens spørgeskemadel blev gennemført, så formentlig kunne placeringen endda have været et hak eller to bedre, hvis dette havde kunnet nå at komme med i betragtning.

25. september 2018

Grupper styrker netværksdannelsen

Til yderligere styrkelse af netværksdannelsen mellem medlemmerne etablerer Erhverv Norddanmark grupper, der fokuserer på specifikke områder af særlig relevans for et givent antal medlemmer. Grupperne etableres på baggrund af interesselikende givelser fra medlemmerne.

Erhverv Norddanmarks grupper tilrettelægger selv deres aktiviteter, der typisk omfatter arrangementer - dels fagspecifikke, dels af relevans for en større kreds - og erfaringsudveksling. Den enkelte gruppe ledes af én person, der refererer til organisationens direktør. Aktuelt er der etableret disse grupper:

- **Trademark Future Lounge**, der har som vision at være Nordjyllands mest toneangivende og udbytterige netværk for fremtidens forretningsudviklere
- **Seniorgruppen** for dem, der er eller har været medlem af Erhverv Norddanmark, men ikke længere er dagligt erhvervsaktive
- **Kommunikationsgruppen** for medarbejdere inden for kommunikationsbranchen, der udveksler erfaringer og drøfter kommunikation ud fra en praktisk tilgang
- **Netværksgrupper for ledere**, der er henvendt til personer, der blandt andet søger fortrolig sparring, inspiration fra andre ledere og udveksling af viden/erfaringer om ledelse

Vi har i øjeblikket fire netværksgrupper med fokus på ledelse – to for direktører, en for ejerledere og en for mellemledere med personaleledelse.

Den seneste tid har vi oplevet efterspørgsel efter flere, ligesom der er andre områder, hvor medlemmerne efterlyser en gruppe, hvor man i fortrolighed kan drøfte centrale emner. Det gælder blandt andet en gruppe specielt for beslutningstagere, der ikke er direktører, ejerledere eller mellemledere med personaleledelse.

Erhverv Norddanmark undersøger aktuelt, om det er tilstrækkelig basis blandt medlemmerne til at oprette yderligere en håndfuld grupper. Det drejer sig blandt andet om en gruppe med fokus på infrastruktur i det centrale Aalborg, en gruppe særligt henvendt til retail/indkøbschefer og en gruppe med turisme som emne. Vi ser også på mulighederne for at etablere en eksportgruppe. Den seneste undersøgelse, vi har foretaget blandt medlemmerne, viser nemlig, at cirka en fjerdedel af dem har eksport, så det kan sagtens give mening at drøfte dette emne med andre virksomheder.

11. oktober 2018

Politik, vækstplaner og byudvikling

Der var endnu en gang udsolgt på rekordtid, da Erhverv Norddanmark udbød godt 40 pladser på dette års udgave af erhvervsturen til København.

Heldagsarrangementet, der havde overskriften "Politik, vækstplaner og byudvikling", lagde ud med den politiske del, idet det var lykkedes at få plads i kalenderen hos både finansminister Kristian Jensen og Socialdemokratiets formand Mette Frederiksen.

Finansministeren slog den muntre tone an med konstateringen "min omsætning er større end jeres", hvorefter han beskrev en tid med højkonjunktur, hvor der aldrig har været flere lønmodtagere end nu. Der har siden 2015 været beskæftigelsesfremgang i alle kommuner – og en tredjedel af denne er trukket af personer over 60 år.

Det blev også til et indblik i "Kristian Jensens finansøkonomi for dummies", hvor en hjørnesteen er, at velstand er lig med hvor klogt, man arbejder gange hvor meget, man arbejder. Finansministeren nævnte "en sky på himlen" i form af mangel på arbejdskraft, hvilket er problematisk, når det nu er "den private sektor, der finansierer, at vi har en offentlig sektor". Ifølge Kristian Jensen er løsningen blandt andet, at flere arbejder mere – men også at vi får løftet kompetencerne på arbejdsmarkedet, involverer folk, der står udenfor, og trækker udenlandsk arbejdskraft hertil.

I relation til Den Tredje Limfjordsforbindelse sagde finansministeren, at der ligger en infrastrukturaftale, der rækker frem til 2020: "Derefter kan vi se på nye projekter og det skal vi gøre ud fra dels rentabilitet, dels samfundsmæssig værdi. Det er en afvejning af, hvad det er for et Danmark, vi vil have. Jeg har et ønske om et Danmark, der hænger sammen og det betyder, at vi også bruger ressourcer på at hjælpe de dele af landet, hvor det ikke nødvendigvis er det mest rentable, men hvor der er brug for at hjælpe fremgangen på vej. At der med Aalborg Alliancen er vist villighed til medfinansiering - det vejer tungt."

Også Mette Frederiksen gav ønsket om en ekstra Limfjordsforbindelse venlige ord med på vejen: "Der er alvorlige trængselsproblemer omkring Limfjorden og det er klogt at få sat navn på, hvor i landet der skal sættes ind. På den måde kan vi give virksomhederne noget at planlægge ud fra. Problemstillingen med Den Tredje Limfjordsforbindelse er velkendt og den var allerede højt på vores liste. Men Aalborg Alliancen er et stærk og tungt initiativ, der kommer til at give genlyd. Det er godt gået."

Mette Frederiksen understregede, at Socialdemokratiet "gerne vil sikre brede erhvervs-politiske aftaler, der giver kontinuitet og mulighed for at planlægge langsigtet i erhvervslivet". Og så opfordrede hun delegationen til at sørge for aktivt at bruge, at hun nu er opstillet i Nordjylland.

Efter mødet med de to politikere sørgede Rasmus Prehn (S) for veloplagt rundvisning blandt statsminister- og folketingsformandsportrætter og en tur omkring montren med de forskellige udgaver af grundloven, inden der var frokost i Christiansborgs tårn.

Eftermiddagen bød på besøg i Siemens' danske hovedkvarter i Ballerup, hvor emnet blandt andet var de udfordringer, der former verden. Derpå tog By & Havn imod til en orientering om omfattende byggeplaner i hovedstadens havneområder – og inden flyet hjem nåede delegationen omkring en restaurant på Refshaleøen, som er et af de områder, der er under hastig forandring.

2. december 2018

Mens vi venter på Den Tredje Limfjordsforbindelse

Hovedparten af medlemmerne af Erhverv Norddanmarks infrastrukturgruppe deltog, da DR P4 Nordjylland i den forgangne måned holdt debatmøde under overskriften "Mens vi venter på Den Tredje Limfjordsforbindelse".

Konkret førte debatten blandt andet til beslutning om, at der skal etableres en arbejdsgruppe med det opdrag at levere DR P4 Nordjylland input til, hvordan trafikradioen kan bidrage til at forbedre flowet til, gennem og fra Limfjordstunnelen. Eksempelvis påtænker man gennem mange små påvirkninger at opnå adfærdsregulering med hensyn til blandt andet optimal hastighed, passende afstand, god skik ved skift af vognbane, hurtig afvikling ved uheld og samkørsel.

Repræsentanter for blandt andet Aalborg Kommune, Vejdirektoratet, Aalborg Havn, Region Nordjylland, Nordjyllands Trafikselskab, Aalborg Lufthavn, Nordjyske Jernbaner, Aalborg Universitet, Nordjyllands Beredskab og erhvervsfolk nåede under debatten frem til tre konkrete løsninger på de trafikale udfordringer, der er forbundet med at

krydse Limfjorden. Foruden bedre trafikmeldinger i radioen er det bedre styring af vognbaner ind mod tunnelen og mere effektiv oprydning i tunnelen, når uheldet er ude.

Der var blandt debattørerne enighed om, at det kritiske i forhold til færdsel under Limfjorden ikke er, om det tager fem eller syv minutter at komme igennem tunnelen, men risikoen for, at det på grund af hændelser i trafikken kommer til at tage længere tid. Og at transporttiden dermed reelt bliver uforudsigelig.

I kølvandet på arrangementet blev der blandt andet etableret en arbejdsgruppe med deltagelse af repræsentanter for Vejdirektoratet, Aalborg Kommune og Aalborg Universitet, der skal komme med konkrete forslag til justering af vognbaner ind mod tunnelen. Desuden påtog Erhverv Norddanmark sig at samle en arbejdsgruppe, der skal se på mulighederne for bedre input til trafikradioen på DR P4 Nordjylland.

2. december 2018

Ekstra kræfter til sekretariatet

Erhverv Norddanmark er udelukkende så stærk, som medlemmerne gør organisationen og derfor er det centralt at repræsentere mange virksomheder – og at repræsentere bredt. Til styrkelse af det opsøgende arbejde blandt nordjyske virksomheder har vi tilknyttet Preben Pedersen, der har en baggrund som merkonom i markedsføring. Han har senest været regionschef for biludlejningsfirmaet one2move. Hans lange erhvervskarriere tæller desuden funktioner som administrerende direktør for Elmarc Nordic (Akai Nordic), International Business Unit Manager hos Dunlop Sales Europe, administrerende direktør for Dantax Radio A/S, salgsdirektør hos Fisher HiFi Danmark A/S samt salgschef hos ITT Schaub Lorenz.

4. december 2018

Nye eksportkontakter etableret

Erhverv Norddanmark har som ét af sine fokusområder at skabe et bedre forretningsgrundlag for nordjyske virksomheders eksport. Det sker konkret gennem eksempelvis at udvikle stærke relationer med handelskamre på udvalgte markeder.

Hidtil har vi koncentreret os om de store nærmarkeder Storbritannien og Tyskland samt et potentielt nordjysk vækstmarked i form af det sydlige Californien. Medlemmerne har i flere år kunnet holde sig orienteret i kraft af gode opdateringer fra Det britiske handelskammer i Danmark, Dansk-Tysk Handelskammer og Danish-American Business Council – Los Angeles.

Mens eksportandelen af omsætningen for danske virksomheder ligger på godt 11 %, er den for Nordjyllands vedkommende kun 8 %. Der er et uudnyttet potentiale blandt andet inden for områderne handel, transport og erhvervsservice – og det er anledningen til, at Erhverv Norddanmark de seneste måneder har arbejdet på at etablere nye eksportkontakter.

Vi arbejder for, at Aalborgregionen er attraktiv at drive og udvikle virksomhed i og det er baggrunden for, at vi har taget initiativ til en målrettet eksportindsats. Sigtet med indsatsen er klart: Den nordjyske eksport målt som andel af den samlede omsætning skal frem mod 2020 øges med 0,5 %. Det svarer til en ekstra eksportomsætning i regionen på godt 1 mia. kr.

Der er foreløbig knyttet kontakt til søsterorganisationerne Cambra de Comerç de Barcelona, Västsvenska Handelskammaren i Göteborg, Oslo Chamber of Commerce og KVK Amsterdam. Dertil kommer, at vi i oktober havde besøg af Georgiens ambassadør i Danmark, Gigi Giadze, der gerne vil medvirke til at etablere kontakt til Georgian Chamber of Commerce and Industry.

5. januar 2019

Fem veje til større mobilitet

Da fortsat udvikling af Aalborgs infrastruktur er blandt Erhverv Norddanmarks mærkesager, har vi med særlig interesse gennemgået Aalborg Kommunes oplæg til strategi for mobilitet. Et oplæg, der er ude i høring i øjeblikket.

Vi mener, der er fem områder, hvor der ud fra en erhvervsbetragtning bør være særligt fokus:

1: Trængsel

Ikke mindst fra erhvervslivets synspunkt er der behov for betydelig bedre fremkommelighed – uanset om det gælder den enkelte medarbejders vej til/fra arbejde eller transport af gods til/fra virksomhederne. Der er ingen tvivl om, at +Bus vil være en betydelig gevinst, når det gælder fremkommelighed, men denne løsning kan ikke afhjælpe alle udfordringer i relation til trængsel. Derfor er der behov for at se på andre mulige virkemidler. Det gælder eksempelvis en målrettet indsats for at få indført fleksible mødetider, hvor det overhovedet kan lade sig gøre. Et andet indsatsområde, som vi har set have effekt andre steder i verden, er påvirkning af bilisterne, så vi får øget antallet af personer i den enkelte bil.

2: Intelligente trafiksystemer

Der er de senere år – blandt andet på Aalborg Universitet – forsket betydeligt i udvikling og forbedring af intelligente trafiksystemer (ITS). Der findes således en række smarte løsninger, der kan medvirke til at afhjælpe blandt andet trængselsproblemer. Vi mener, at ITS skal indarbejdes i ethvert infrastrukturprojekt, så vi med teknologiens hjælp sikrer den størst mulige fremkommelighed. Som eksempler kan nævnes vejbaneskift, intelligente tavler til simpel trafikregulering gennem fartjustering samt øjeblikkelig påvirkning af trafikanterne ved hjælp af RDS-budskaber.

3: Parkeringshuse

Der er i det centrale Aalborg en ganske fornuftig mængde parkeringspladser, blandt andet i P-huse. Imidlertid er der behov for at få placeret yderligere nogle muligheder på strategisk udvalgte placeringer på kommunalt ejede arealer. Centralt gælder det eksempelvis yderligere pladser ved Gåsepigen/Sygehus Nord, der sandsynligvis er den sidste mulighed for i kommunalt regi at etablere et nyt, centralt P-hus til glæde for midtbyen. Vi finder det derfor af afgørende betydning, at Aalborg Kommune og Region Nordjyllands udbud og salg af de samlede arealer ved Sygehus Nord og Gåsepigen sker med pligt til at opføre et P-hus med en betydelig kapacitet til servicering af parkeringsbehovet også udenfor projektområdet. Desuden bør P-huset ved Aalborg Kongres & Kultur Center udbygges, ligesom det giver god mening med ekstra kapacitet ved Gigantium. Der bør også tænkes i etablering af store P-pladser på offentlige arealer ved trafikknudepunkter, hvor der er nem tilslutning til højfrekvent offentlig transport til den centrale del af Aalborg.

4: Mobility as a service

Der er i Aalborg adskillige eksempler på, at delebilsordninger kan medvirke til at styrke mobiliteten i bydele, hvor befolkningen ikke i samme omfang som andre steder har egen bil. Det gælder eksempelvis for flere områder i det østlige Aalborg, hvor Himmerland Boligforening tilbyder sine beboere adgang til eldelebiler. Vi mener, at det er helt oplagt at udbrede dette initiativ yderligere, eksempelvis i forbindelse med de mange ungdomsboliger, der er blevet etableret i Aalborg de seneste år.

5: Autonom transport

Med førerløs bus på Astrupstien og førerløs færge på Limfjorden har Aalborg i 2018 taget de første skridt inden for et område, hvor der er mulighed for at markere sig betydeligt både nationalt og internationalt. Den position skal fastholdes og styrkes - dels fordi det er et felt, der har betydelig landspolitisk bevågenhed, dels fordi autonom transport vil kunne være medvirkende til at løse væsentlige infrastrukturudfordringer.

15. januar 2019

Alle indgange samlet i én digital løsning

I samarbejde med den landsdækkende erhvervsorganisation Dansk Erhverv lancerer Erhverv Norddanmark nu en digital platform, hvor regionens virksomheder i én arbejdsgang kan udfylde, underskrive, godkende og sende oprindelsescertifikater, eksportdokumenter og andre handelspapirer rundt i verden med deres varer.

Det er nu betydeligt nemmere og hurtigere for virksomhederne at få ekspederet handelspapirer, for den nye digitale løsning samler fem vigtige indgange på én og samme platform.

Hidtil er håndteringen af dokumenterne i et vist omfang sket elektronisk, men populært sagt er det kun sket ved at sætte strøm til papiret. Nu er der tale om en omfattende digital løsning, som vil gøre dokumentarbejdet betydeligt nemmere, hurtigere og sikrere for både vores kunder, deres forretningspartnere og for os. Det er en løsning, som er født med muligheden for at samle alt det, kunderne har behov for. Handelsvirksomhederne får én indgang til henholdsvis transportpapirer, varelistes, fødevarecertifikater, told- og skattedokumentation samt vores carnet- og certifikatservice på én platform.

Hidtil har alle dokumenter skullet sendes med post eller bud og stemples, underskrives, kopieres, samles og vedhæftes ofte alenlange varelistes. Det har været en tids- og ressourcemæssig udfordring, som nu er elimineret. Fra i dag er papiret væk, så kunderne kan sidde ved skrivebordet og ordne det meste elektronisk, ligesom de kan give deres forretningspartnere adgang til systemet.

Nye medlemmer i 2018-19

- **Add Value ApS** (Aalborg): Adm. direktør Thomas Secher
- **Adecco A/S** (Aalborg): Branch Manager Mikkel Marcussen
- **Albæk** (Aalborg): Ejerleder, erhvervs- og karrierecoach Dorthe Albæk
- **Ambercon A/S** (Støvring): Adm. direktør Torben Enggaard
- **Ann 181 ApS** (Aalborg): Direktør Michael Karstenskø
- **Arena Nord** (Frederikshavn): Salgsansvarlig Line Boel
- **Arkitektfirmaet Hovaldt** (Vrå): Direktør Dorte Hovaldt
- **Atop Corporation A/S** (Nørresundby): General Manager Europe Carsten Tidselbak
- **Attiri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab** (Aalborg): Partner Kenneth Nielsen
- **b concept** (Aalborg): Områdeleder Merete K. Haurum
- **B Group Denmark A/S** (Aalborg): Direktør Dennis Jensen
- **Bechmann Skilte v/Gert B. Jensen** (Nørresundby): Indehaver Gert Bechmann Jensen
- **Beck & Jørgensen A/S** (Aalborg): Salgsdirektør Claus Bjørn
- **Bentax ApS** (Svenstrup): Direktør Søren Henrik Hansen
- **Brdr. Davidsen Rute & Turist Service A/S** (Aalborg): Direktør Elin Davidsen
- **Breinholt A/S** (Fjerritslev): Direktør Palle Breinholt Bjerre
- **Brix & Kamp A/S** (Aalborg): Partner/afdelingschef Jacob Munch Nielsen
- **CAND+** (Aalborg): Partner Casper Skjold Nielsen
- **Carmé ApS** (Sæby): Direktør Ole Frølich
- **City Ejendomme Aalborg** (Aalborg): Direktør Hans Andersen
- **Cloud City Aalborg A/S** (Aalborg): Adm. direktør Martin Ole Nielsen
- **CM Transport A/S** (Nørresundby): Adm. direktør Malte Skinbjerg
- **D'Wine ApS** (Aalborg): Direktør og ejer Kristian Ishøy
- **Dansk It, Data & Lovrådgivning IVS** (Nørresundby): Erhvervsrådgiver Johnny Nielsen
- **Danske Arkitektvirksomheder** (København): Direktør Lene Espersen
- **Danske Stenhuggerier A/S** (Nørresundby): Værkstedschef Allan Kjeldsen
- **Delta Ejendomme, Aalborg A/S** (Aalborg): Direktør Martin Harrig
- **Din SundhedsCoach** (Aalborg): Direktør Marianne Schütze
- **DSI Freezing Solutions A/S** (Dybvad): Supply Chain Manager Hanne Hedelund Hansen
- **Epicent Public Relations A/S** (Aalborg): Director Account Services Christian Fink
- **First Hotels** (Aalborg): Regional Director Operations Mark Bering
- **Fjellerad Transport ApS** (Støvring): Direktør Leo Laustsen
- **Folkeuniversitet i Aalborg** (Aalborg): Sekretariatsleder Kristian Møller Andersen
- **Frost & Kjøller Ejendomme A/S** (Aalborg): Direktør og partner Anne Mette Frost
- **Fårup Sommerland** (Blokhus): Salgschef Cathrine Billund Kallehaug

- **Grønborg El, Sondrup & Poulsen A/S** (Aalborg): Autoriseret el-installatør Rene Poulsen
- **Guardian IP Consulting** (Aalborg): Direktør Marc Münzer
- **Hasseris Flytteforretning A/S** (Aalborg): Direktør Kristian Juul
- **Hjørring Skov & Havemaskiner ApS** (Hjørring): Direktør Michael Manniche
- **HP Byg A/S** (Aalborg): Adm. direktør Henrik Petersen
- **idoc A/S** (Aalborg): Underdirektør Morten Johansen
- **Institut for Etisk Bevidsthed** (Hals): Stifter Mona Camille Petersen
- **Jysk Pension** (Aalborg): Pensionschef John Nørholm Bennetsen
- **Kirkegaard Consult ApS** (Silkeborg): Direktør Lotte Kirkegaard
- **Kosto Invest ApS** (Aalborg): Direktør Svend Erik Christensen
- **Kruse Vask ApS** (Hadsund): Salg- og indkøbsdirektør Sarah Kruse
- **LabTech Data A/S** (Aalborg): CEO Frank Bisgaard
- **LB Solutions ApS** (Vestbjerg): Direktør Lars Brøndbjerg
- **Lund HR ApS** (Aalborg): Direktør Flemming Lund
- **Lundsøe Køl & Frys A/S** (Svenstrup): CEO Søren Søe Larsen
- **Malermester John Pedersen** (Nørresundby): Direktør John Pedersen
- **mbm group ApS** (Aalborg): Konsulent og indehaver Mette Bugge
- **Michael Lund A/S** (Svenstrup): Indehaver Michael R. Lund
- **Mindstep** (Aalborg): Direktør Søren Dige
- **mo design** (Vodskov): CEO Malene Flensted Urup
- **Moosdorf Hegn A/S** (Aalborg): Direktør Claus Pedersen
- **Nilles Rejser A/S** (Dybvad): Direktør Miriam Bisgaard Christiansen
- **Nima Fysio** (Nørresundby): Fysioterapeut Martin Hartung
- **NLP Aalborg & Enneagraminstituttet + NLP Erhverv** (Aalborg): Indehaver Morten Gelbek Andreasen
- **Nordisk Computer Recycling** (Nørresundby): Direktør Bo Jørgensen
- **Nordjysk Stilladsudlejning A/S** (Aalborg): Direktør Preben Korsgaard
- **Nordlux A/S** (Aalborg): Export Manager Jean Louis Cornu
- **Oslo Chamber of Commerce** (Oslo, Norge): CEO Rune Rolfsen
- **Osteopati Nordjylland** (Nørresundby): Osteopat D.O & Fysioterapeut Bsc. Jeppe Frøstrup Nørgaard
- **Patrade A/S** (Aalborg): Servicemedarbejder Pia Reidel
- **PJ Skovværktøj ApS** (Nørresundby): Direktør Michael Manniche
- **PRE.DO ApS** (Aalborg): Direktør Maj-Britt Kjær Sørensen
- **Process Engineering A/S** (Aalborg): Afdelingsleder Hans Langhoff Nielsen
- **Rare Wine** (Vodskov): Økonomidirektør Lars Flou
- **Rare Wine Invest** (Vodskov): Direktør Anders Børsen
- **Realkredit Danmark** (Aalborg): Senior kundechef Lisbeth Hjulmand
- **Rengøringselskabet RENT ApS** (Aalborg): Salgschef Michael Lanng

- **Ret & Råd Advokater** (Nørresundby): Advokat & indehaver Lene Astrup Treffer
- **Ret & Råd Advokater** (Nørresundby): Advokat & indehaver Susan Sørensen
- **SD Construction ApS** (Gandrup): Tømrermester Steve Dyke
- **Serpia Salmon ApS** (Aabybro): Direktør Pia Kjær Pedersen
- **Shape Marketing ApS** (Aalborg): Adm. direktør & partner Henrik Lind
- **SkateNtrade ApS** (Hals): Ejer Dorthe Grønhøj Amsler
- **Spar Nord Ejendomsadministration** (Aalborg): Direktør Søren Stenstrop
- **Sparekassen Kronjylland** (Aalborg): Erhvervskundecheff Morten Lybæk Zimmer
- **Stokholm Engineering ApS** (Svenstrup): Direktør Kurt Stokholm
- **Talmennesker - Lie & Bruun Revisorer** (Nørresundby): Partner Lars Danmark Baadsgaard Bruun
- **TJ Boligadministration** (Aalborg): Direktør Johan Lorasch Seimann
- **TL Byg A/S** (Aalborg SV): Adm. direktør Peter Boltau
- **Tømrer- & snedkerfirma Frede D. Nielsen A/S** (Aalborg): Indehaver Peter Berg-Mortensen
- **Udviklingselskabet Viben A/S** (Aalborg): Direktør Mikkel Højsleth
- **Varberg Management** (Aalborg): Direktør Jan Varberg
- **Vendsyssel FF** (Hjørring): Adm. direktør Lars Glinvad
- **Wieben Design A/S** (Aalborg): Direktør John Wieben Rasmussen
- **Willis Towers Watson** (Aalborg): Sales Executive Lars Hansen
- **Winther Holding A/S** (Nørresundby): CEO Rene Aakjær Jacobsen
- **Aabybro Apotek** (Aabybro): Apoteker Christina Weidemann Pedersen
- **Aalborg Køleteknik ApS** (Aalborg): Direktør Jesper Katholm
- **Aalborg Vognmandsforretning A/S** (Nørresundby): Direktør Jan Ruberg Kjelgaard

Trademark

- **Anders Thomsen - Sparekassen Vendsyssel** (Aalborg)
- **Anders Toftgaard Stendahl - Spar Nord** (Aalborg)
- **Anders Verwohlt - Valhal Connect** (Hjørring)
- **Brian Guldborg Bærentsen - Spar Nord** (Aalborg)
- **Christoffer Cornu - Mogens Daarbak A/S** (Aalborg)
- **Helene Gottschalk - TV2 Nord** (Aabybro)
- **Jakob Grønkjær - Mariendal El-Teknik A/S** (Nørresundby)
- **Jens Christian Jehg - Spar Nord** (Aalborg)
- **Jesper Cebula Rasmussen - Danske Bank Erhverv** (Aalborg)
- **Katrine Vasegaard Thomsen - Ruths Hotel** (Skagen)
- **Kjartan Ross - Aalborg Havn** (Aalborg)
- **Kjeld Larsen - Spar Nord** (Aalborg)
- **Klaus L. Andersen - Spar Nord** (Aalborg)
- **Lars Danmark Baadsgaard Bruun, Talmennesker - Lie & Bruun Revisorer** (Nør-

resundby)

- **Malene Riis Arendal – Nykredit** (Aalborg)
- **Martin Matthiasen Andersen – Spar Nord** (Aalborg)
- **Mette Løgtved Vittrup – Progreso ApS** (Aalborg)
- **Michael V. Jensen – Redmark** (Aalborg)
- **Morten Johansen – Idoc A/S** (Aalborg)
- **Niels Nedergaard Larsen – KONXION** (Aalborg)
- **Nikolaj Jalili-Trudslev – Hougaard Braad Advokatpartnerselskab** (Aalborg)
- **Stephanie Marie Steffensen – HjulmandKaptain** (Aalborg)

Seniorgruppen

Anders Koefoed / Andreas Rasmussen / Anette Møller / Anita Møller / Eigil Kaasgaard / Erik V. Dam / Finn Hindkjær / Gunnar Klug / Hanne Richter / Hans Borch Christiansen / Hans Ulrik Larsen / Jens Andersen / Jens-Chr. Schmidt / Jørn V. Lang / Kurt Edelbo / Leif Knudsen / Margrethe Rasmussen / Merete Fonnesberg / Michael Fossing / Ole Møller Nielsen / Poul Erik Jensen / Poul Søren Jeppesen / Poul Ø. Andersen / Sten Møller

Udvalgte arrangementer i 2018-19

Generalforsamling 2018

Ordinær generalforsamling 8. marts 2018 i VIP-loungen i Gigantium, Aalborg Øst med "Disruption og deleøkonomi" som overordnet tema. Gæstetalere: Jesper Bove-Nielsen, blandt andet CEO for Vigo ApS og forfatter til bogen "Den nye deleøkonomi". Oplæg fra to nordjyske virksomhedsledere: CEO Allan Mørch fra AskCody og CEO Jakob Norgaard Mortensen fra Venue Manager. Debat ledet af lektor Kjeld Nielsen fra Aalborg Universitet.

Trademark: AKKC-styrmanden ta'r imod

Eksklusivt møde med Aalborg Kongres & Kultur Centers direktør Nicolaj Holm – blandt andet om fornyelse af et af landets førende eventsteder, nyheder på det kulturelle program og bæredygtighed i den daglige drift.

Spanien – en strategisk forretningspartner

I samarbejde med D'Wine Group, det spanske ministerium for økonomi, industri og konkurrenceevne (ICEX) og Spaniens Ambassade i København.

Planlov

I samarbejde med Erhverv Norddanmark Aalborg Kommune, HaugaardBraad Advokatfirma og Nybolig Erhverv Aalborg – med indlæg om planlovens rammer for regulering af erhvervs- og produktionsvirksomheder, lovens betydning set fra et kommunalt perspektiv, markedet for erhvervsejendomme og planloven i praksis.

GomSpace – kom med ud i rummet

Indlæg ved administrerende direktør Niels Buus om den rejse, GomSpace har været på fra den spæde start til børsnoteret virksomhed med raket fart samt indblik i god ledelse.

Seniorgruppen: Fårup Sommerland

Rundvisning på Hotel Fårup og indføring i emner som Fårup Academy, bålhuset og teknikken bag forlystelserne.

Seniorgruppen: Aabybro Mejeri

Rundvisning og oplæg ved mejeriejer og direktør N.H. Lindhardt om mejeriets historie, familiens liv med og på mejeriet og produktionen af blandt andet Ryå Is.

Trademark: Textur og fødevareoverskud

Besøg på Restaurant Textur med oplæg om råvareudnyttelse og differentiering i markedet samt indlæg ved Bente Schjødt fra Nordjysk Fødevareoverskud.

Jubilæumsgrill hos Comwell Rebild Bakker

Introduktion til Comwell Rebild Bakker ved hotelchef Jane Andersen efterfulgt af grill-dyst.

Seniorgruppen: Aalborg Havn

Indlæg ved salgsschef Kjartan Ross om arbejdsopgaver og udbygningsplaner samt rundtur på østhavnen.

Cannes Lions 2018

Morgenarrangement hos Nordisk Film Biografer i City Syd med vinderfilm fra Cannes Lions samt indlæg ved Christian Godske, Head of Commercial Product Development hos TV2 DANMARK A/S, om "Bedre digital branding".

Margrethe Vestager

EU's konkurrencekommissær Margrethe Vestager på besøg i Aalborg Kongres & Kultur Center – med fokus på hendes arbejde mod karteller, overvågning af fusioner mellem meget store virksomheder og forbud mod statsstøtte.

Nordjysk Åbningsdebat 2018

Flertallet af de nordjyske medlemmer af Folketinget til debat ledet af Nordjyske Mediers Søren Wormslev – fokus på beskæftigelse, infrastruktur og Nordjylland som Danmarks grønne region.

Naser Khader

I samarbejde med Ingeniørforeningen – om udviklingen i Mellemøsten samt mere lokale og regionale emner som tiltrækning af arbejdspladser og arbejdskraft, uddannelse og infrastrukturprojekter som grundlag for regional vækst.

Erhvervstur 2018

For femte år i træk erhvervstur til København, denne gang under overskriften "Erhvervsvækst, Politik og Byudvikling".

Supermotionister

Morgenmøde om motion i et virksomhedsperspektiv – med Morten Skjoldager, fysioterapeut for AaB og fodboldlandsholdet samt indehaver af FysioDanmark Aalborg, Niels Rossing, idrætspsykologisk konsulent og forsker på Aalborg Universitet og HR-professionel Christina Møller fra Louis Nielsen.

Frisk viden og værdi til din virksomhed

Arrangement om hvordan man ved at deltidsansætte en universitetsstuderende kan få sat liv i drifts- og udviklingsopgaver – med Spar Nord, Cand+ og DSI Freezing & Handling.

Seniorgruppen: Det Magiske Juleshow i Blokhus

Besøg i Skulpturparken i Blokhus med orientering fra ejer John Andersen om ideerne bag parken og udviklingstanker for både den og Blokhus.

Nytårskur 2019

Deltagerrekord med omkring 450 deltagere i nytårsarrangement med Aalborgs borgmester Thomas Kastrup-Larsen. Spørgerunde med journalist Jørgen Pyndt – først med borgmesteren, derefter med fire erhvervsledere om deres forventninger til Aalborg Alliancen.

Hjemmebanefordel i hotelindustrien

Executive Seminar i samarbejde med Nordjysk Mad & Turisme, Kruse Vask og UCN Business.

Mere af verden til Aalborg

Det første af en række arrangementer om internationalt udsyn – i samarbejde med Utzon Center, Aalborg Lufthavn og VOLA.

Aalborg Alliancen – hvordan kommer jeg med?

Kick-off for virksomheder, der ønsker at blive en del af Aalborg Alliancen og realiseringen af alliancens målsætninger.

Migration og integration

Udlændinge- og integrationsminister Inger Støjberg om den internationale udvikling og hvordan den påvirker danske virksomheders muligheder.

Rådmandsmødet 2019

Fem af Aalborgs seks rådmænd præsenterede visioner og erhvervsrelaterede arbejdsopgaver i deres forvaltninger og deltog i debatrunde under ledelse af journalist Jørgen Pyndt.

Kommunikationskanaler

Erhverv Norddanmarks **hjemmeside** opdateres løbende med oversigt over nye medlemmer, nyheder fra organisationen, oversigt over kommende arrangementer og anden information af relevans for medlemmerne.

www.erhvervnorddanmark.dk

Organisationens **kvartalsmagasin** distribueres sammen med Nordjyske Stiftstidende. Magasinet, der typisk er på 24-28 sider, sendes desuden til politikere, beslutningstagere og opinionsdannere i Nordjylland, optræder som e-avis på www.nordjyske.dk og Erhverv Norddanmarks hjemmeside samt deles via organisationens sociale medier.

www.erhvervnorddanmark.dk/Erhverv-Norddanmark/Nyt/Medlemsmagasin

Erhverv Norddanmark udsender 10-11 gange årligt et **eNyhedsbrev** til alle medlemmer, der ønsker at modtage det. Nyhedsbrevet indeholder blandt andet information om kommende arrangementer og links til debatindlæg og lignende fra af organisationen.

www.erhvervnorddanmark.dk/Erhverv-Norddanmark/Nyt/eNyhedsbrev

På organisationens sider på **Facebook** og **LinkedIn** offentliggøres såvel egne nyheder som eksterne nyheder af relevans for erhvervslivet. Der er aktuelt 1.600+ følgere på Facebook og 2,475+ på LinkedIn.

www.facebook.com/erhvervnorddanmark

www.linkedin.com/company/erhverv-norddanmark

Erhverv Norddanmark er også repræsenteret på **YouTube**, hvor der blandt andet findes videoer fra nytårskuren 2018 og 2019 samt rådmandsmødet 2019.

www.youtube.com/channel/UCDpt4UF_KpkDXInZooo4P0g

Senest er der desuden oprettet en profil på **Instagram**, hvor der pt. er 120+ følgere.

Her opdateres primært med visuelle indtryk fra Erhverv Norddanmarks arrangementer.

www.instagram.com/erhverv_norddanmark

Økonomi

Omsætningen steget med tkr. 60 til tkr. 2.835

Omkostningerne er steget med tkr. 146 som følge af udskiftning af IT-netværkssystem og afregning af feriepengeforpligtelser til fratrådte medarbejdere.

Årets resultat lander på tkr. 42, og Erhverv Norddanmark konsoliderer sig med resultatet til en samlet egenkapital på tkr. 2.669 ud af en samlet balance på tkr. 4.605.

For 2019 budgetteres med stigende indtægter væsentligst som følge af en medlemsfremgang på netto 50 medlemmer samt effekten af digitalisering af Dansk Erhvervs eksport- og dokumentssystem, som forventes at medføre øget aktivitet.

På omkostningssiden forventes et stigende udgiftsniveau til løn, som følge af den almindelige pristalsregulering, samt provision til medarbejder med fokus på rekruttering af nye medlemmer.

Samlet set forventes et resultat i niveauet tkr. 93.