

## **Erhverv Norddanmark**

### ***Formand Rasmus Haugaards beretning aflagt på generalforsamlingen 22. marts 2022***

(det talte ord gælder)

---ooOoo---

#### ***Corona og krig***

Dette er beretningen for et år, der i lighed med det foregående har været voldsomt præget af corona. Og som senest har budt på en omfattende krig på europæisk grund. En ulykkelig situation, som vi – med tanke på udviklingen siden Anden Verdenskrig – havde fået overbevist os selv om, ikke kunne forekomme igen. Det kunne den.

Og nu tilpasser vi os, som vi bedst kan.

Mens vi husker årsagen til og værdien af, hvorfor vi har institutioner som EU og NATO.

#### ***Ny direktør***

Tidligere på måneden tog vi afsked med Kurt Bennetsen, som er blevet øverste embedsmand på Læsø.

Den nye direktør – Kamilla Bittmann – er på plads. Formelt fra 1. april, men allerede nu at træffe i sekretariatet. Det er en kvinde med stærk lederuddannelse og solid erfaring fra privat erhvervsliv og Forsvaret. En erfaren topleder, der samtidig er en dynamisk ildsjæl og født netværker. Hendes militære baggrund viser sig især i meget tydelig kommunikation og eksekveringsevne, men vi har også fået en direktør med et vindende og positivt væsen, som jeg er sikker på, vil evne at pleje både eksisterende netværk og skabe nye kontakter.

#### ***Den Tredje Limfjordsforbindelse***

Siden vi senest var forsamlede til generalforsamling, har det altoverskyggende – ud over naturligvis corona – været Den Tredje Limfjordsforbindelse.

Det var med stor lettelse, vi holdt sommerferie efter at have læst Christiansborg-aftalen om nye transportinvesteringer for 2022 til 2035. I et nordjysk perspektiv var det særligt glædeligt, at disse projekter er omfattet:

- Opgradering til 2+1-vej mellem Ålbæk og Skagen
- Støjskærme på E45 i og omkring Aalborg
- Øget kapacitet på Rute 26 mellem Sallingsund og Hanstholm
- Og Den Tredje Limfjordsforbindelse

Det er også godt at se, at der er en "ramme til højklasset kollektiv transport". Det åbner for en nord-sydgående +BUS-forbindelse i Aalborg.

Høringsfasen om Den Tredje Limfjordsforbindelse blev afsluttet i januar, og nu venter vi på den endelige behandling af anlægsloven.

Dette forventes at være andet halvår 2022, når alle formalia er besøgt og vejen – også for tilbagevisning af de mange forsøg på fortsat obstruktion – er banet.

### ***Elektrificering***

Elektrificering af *hele* hovedjernbanenettet har ikke fundet vej til infrastrukturaftalen. Det er med nordjyske øjne yderst beklageligt. Og uforståeligt, for det hænger ikke sammen med de planer, der rækker ud over Danmarks grænser.

I dag kan godstog sydfra på grund af signalsystemet kun køre til Aalborg. Og elektrificeringen er heller ikke på plads. Selvom det er EU's mål, at godstransport i langt højere grad skal ske via et elektrisk jernbanenet – og nok så væsentligt: At dette skal inkludere strækningerne til Hirtshals og Frederikshavn.

Hvis ikke jernbanenettet nord for Aalborg bliver elektrificeret meget snart, er Vendsyssel kørt ud på et sidespor. Og havnene i Hirtshals og Frederikshavn får forringet evnen til at skabe omsætning, arbejdspladser og udvikling.

### ***Regional erhvervsudvikling***

Der er tre store udfordringer i udviklingen af Nordjylland:

- Fortsat adgang til kvalificeret arbejdskraft,
- Bedre rammer for erhvervslivet
- Og langt mere koordinering mellem kommunerne indbyrdes og med regionen.

På en række felter konkurrerer vi med især Trekantområdet, Aarhus, Gøteborg, Oslo og Hamborg. De er i mange sammenhænge betydeligt bedre til at organisere sig og tænke i fælles retning. Det kan godt være, at et par af nordjyske kommuner kan tænke nogenlunde strategisk, men det er slet ikke nok. Skal vi alvor flytte os, skal alle 11 kommuner – og regionen – med.

Det er langtfra gået godt de seneste fire år. Trods samme borgmesterfarve i Frederikshavn, Hjørring og Aalborg – og hos regionsrådsformanden – magtede man ikke for alvor at sætte sig ud over kommunegrænselogikken. Dette til trods for, at kommunale skel er inderligt ligegyldige for erhvervslivet. Skal vi med styrke agere på den store scene, skal vi stå langt

mere sammen. Holde op med at tænke på den mindste geografi – sognerådet. Og i stedet begribe, hvad der vil være godt for hele regionen.

Valget rykkede rundt på meget, også borgmesterposter. Og vi har fået en ny farve i regionsrådets formandsstol. Forhåbentlig giver det basis for et betydeligt bedre praktisk samarbejde – for hele Nordjyllands skyld.

### ***Erhvervsudvikling i Aalborg***

Business Aalborg – med cirka 50 medarbejdere – er sat i verden for at skabe vækst og beskæftigelse i Aalborg og Nordjylland. I kølvandet på kommunalvalget er man nu i gang med den indledende fase til udarbejdelsen af en ny erhvervsstrategi for 2023 til 2026.

Vi opfordrer til, at indholdet af erhvervsstrategien bliver fastlagt i ligeværdigt samarbejde mellem kommune og erhvervsliv. Og alene med det formål at forbedre vilkårene for vækst i erhvervslivet.

Lad mig tage bladet fra munden.

Den aktuelle erhvervsstrategi – og dem før den – er politiske konstruktioner designet med det primære formål at tale ind i politisk korrekte idéer.

Sådan skal det ikke være, hvis vi vil med på vognen.

Og virkeligheden er, at det ikke går forbandet godt i vores del af landet.

For eksempel bryster man sig i Aalborg gerne af, at der kommer vældigt mange iværksættere til hvert eneste år. Men ser vi nylige tal fra analysevirksomheden Experian, er det ikke ligefrem her hos os, man finder de mest entreprenante indbyggere.

Tager vi det i runde tal, findes den største andel af nyetablerede virksomheder pr. 1.000 voksne indbyggere i Gentofte med 16 virksomheder. Derefter følger en række kommuner i Storkøbenhavn, der befinder sig på nogenlunde samme niveau. Som nr. 13 kommer Aarhus med otte virksomheder – og derefter en mængde kommuner primært i det østlige og nordlige Sjælland og i Østjylland. Vi skal ned til nr. 39, før der er det første nordjyske islæt – i form af Rebild med næsten 6,5 virksomhed. Lidt længere nede – og i øvrigt efter Odense – finder vi som nr. 45 Aalborg, der lige akkurat kan snige sig op over de seks nyetablerede virksomheder pr. 1.000 voksne indbyggere. Prangende – *det* er det altså ikke.

Så meget desto mere: Det er nu, vi skal vågne op og forstå, at tiden er inde til at sadle om.

Derfor skal hverken det koordinerende eller det styrende arbejde med erhvervsstrategien ske internt i kommunen, men i et åbent samarbejde med erhvervslivet. Arbejdet skal delegeres til en styregruppe, hvor repræsentanter for de større erhvervsorganisationer, kerneaktører inden for offentlige erhvervsfremme og relevante fagforeninger udgør den klare majoritet.

Formålet med strategien skal ubetinget være vækst i erhvervslivet. Derfor er der behov for en genstart af måden, der historisk er tænkt erhvervs politik på. Der skal være klare, målbare mål – og spillepladen skal udvides til også at omfatte organisatoriske og administrationsmæssige forhold i Aalborg Kommune.

- Hvorfor er det ikke en del af erhvervsstrategien at forbedre serviceniveauet i By- og Landskabsforvaltningen?
- Hvorfor kan erhvervsstrategien ikke omfatte et mere lempeligt administrationsgrundlag overfor erhvervslivet?
- Hvorfor kan erhvervsstrategien ikke inkludere en omorganisering med henblik på en mere simpel administration overfor erhvervslivet?

Erhverv Norddanmarks indspil bliver følgende:

- (1) En krystalklar handlingsplan for, hvordan Aalborg Kommune opnår en plads i top 25 på Dansk Industris årlige oversigt over kommunal erhvervsvenlighed – og en plads blandt de 10 bedste inden for kommunal sagsbehandling.

Og pligt til handling, hvis det ikke lykkes.

- (2) Etablering af et "one stop entry" for virksomheder indenfor byggeri-, miljø- og planlægningsområderne – med kompetence og handlekraft til at disponere i sagerne.

Endelig mangler der i store dele af den kommunale forvaltning en – betydeligt mere – erhvervsvenlig kultur. Sagen om udbygningsaftalerne har udstillet en forvaltning, der har tolereret en decideret politiseret erhvervsfjendtlig kultur.

Der er ikke noget til hinder for ændring af disse ting. Men det kræver krystalklar ledelse fra borgmester og kommunaldirektør. Og fra samme side vilje til at udstyre erhvervsdirektøren med de nødvendige kompetencer til at ændre på virkeligheden.

I denne sag starter og slutter dette med vilje til forandring på øverste plan.

**Økonomi**

Inden fremlæggelse af regnskabet vil jeg på bestyrelsens vegne knytte en kommentar til dette.

Vi har i det seneste regnskabsår haft et underskud på 703.000 kr. Dette resultat er påvirket af færre indtægter og af, at vi i takt med udfasning af COVID-19-restriktionerne har haft flere udgifter til medlemsaktiviteter.

Langt væsentligst er dog, at vi i efteråret 2021 afsluttede et eksportfremstød til Los Angeles, der yderst beklageligt – og meget mod bestyrelsens forventning – ikke endte omkostningsneutralt. Besøget i USA var kulminationen på et eksportforløb, hvortil der var opnået god offentlig støtte.

Imidlertid opstod der i planlægningen og slutfasen inden afrejsen en række udfordringer, som direktionen ikke formåede at håndtere.

Jeg skal på bestyrelsens vegne over for generalforsamlingen beklage, at der ikke undervejs i forløbet fra direktionens side blev udvist rettidig omhu. Desuden beklager jeg, at bestyrelsen blev orienteret så sent, at vi reelt ikke havde mulighed for at medvirke til at rette op på misforholdene.

Bestyrelsen har på dens seneste møder drøftet omlægning af Erhverv Norddanmarks procedurer, så en lignende situation ikke opstår igen.

### **Tak**

Jeg sagde det i min seneste beretning – og vil gentage det her: Erhverv Norddanmark har været her i næsten seks århundreder. Vi har gjort rejsen med gennem reformation, hekseafbrændinger og enevælde. Gennem pest, den spanske syge og to verdenskrige. Og vi vil også være her, når de øjeblikkelige trængsler herhjemme og nok så meget på den internationale scene er fortid.

Vores fornemmeste opgave vil også i 2022 og kommende år være aktivt at medvirke til, at Aalborg og Nordjylland er attraktive steder at drive og udvikle virksomhed. Den rolle hjælper medlemmerne, sponsorerne og vores øvrige samarbejdspartnere os med at udfylde – og for det skylder vi dem stor tak.

---ooOoo---